



联合国贸易和发展会议

1

摩洛哥东部大区投资指南

机遇与条件

2011



联合国

2012年, 纽约和日内瓦

贸发会议

联合国贸易和发展会议(贸发会议)成立于1964年,是一家常设的政府间机构,主要目标是最大限度地振兴发展中国家的贸易、投资和发展机会,帮助其应对全球化带来的挑战,在公平的基础上融入全球经济。贸发会议有193个成员国,秘书处设在瑞士日内瓦,是联合国秘书处的一部分。

国际商会

国际商会是全球性企业组织,是全球唯一被认定的所有行业企业的代言机构。它包括来自130个国家的数千名成员、公司和协会。国际商会支持在可持续增长框架内开放的国际贸易、投资体系和市场经济。它建立了跨越国界的商业行为规则。在联合国成立后的第一年,联合国经济及社会理事会授予其最高级别的咨商地位(A类),现在被称为一般咨商地位。

备注

本研究报告中使用的“国家”一词在适当情况下亦指领土或地区;名称和所载资料并不意味着联合国秘书处对任何国家、领土、城市、地区或其当局的法律地位,或对其边界或疆界的划分,表示任何意见。此外,国家分组名称是为了统计或分析上的方便,未必表示对某一国家或地区在发展进程中所处发展阶段做出判断。

说明

摩洛哥王国于2011年7月1日进行了全民公决,通过了新宪法。此次机构改革是在《摩洛哥东部大区投资指南》编辑完成后进行的,因此,本指南案文并不反映新规定出台后发生的变化。

因此,应该考虑到《宪法》所涉及的重要机构变革,其中包括新的权力分配方式,加强权力下放,司法改革,此外摩洛哥承认柏柏尔语与阿拉伯语并列为官方语言。

投资东部大区的三大理由

• 自然资源丰富

东部大区的农业资源丰富、种类繁多,作物种类因不同省份和气候条件而变化。但是,如果说某些作物能够很好地适应该地区南部气候状况的话(尤其是菲吉格的椰枣种植),那么,据观察,北部的气候条件更加有利,特别是在肥沃的穆卢耶河盆地。

该地区拥有众多景点和景观,对国内外游客非常有吸引力。滨海旅游业的前景可观,特别是在新开发的萨伊迪耶地中海度假胜地,同时还有文化旅游和生态旅游(Marchica泻湖、沙漠绿洲菲吉格、乌季达、各大城市的遗产古迹、Beni-Snassen 高原、温泉等)。

最后,东部大区优越的自然条件也为其他行业提供了机会:全年日照时间长,使得该地区,尤其是南部地区特别欢迎太阳能生产的相关项目,目前该行业正在迅猛发展。最后,该地区土壤中富含,对采矿项目也极具吸引力。

• 良好的地理位置和飞速的发展

东部大区的地理位置在进入外国市场方面也十分重要。虽然该地区距离摩洛哥人口最多、经济活动最活跃的地区较远,但其东部边境与阿尔及利亚接壤,使之成为摩洛哥最接近其他马格里布国家的地区。与阿尔及利亚的陆路边境一旦重新开放,投资者便可实实在在地从这一地理位置受益。地中海沿岸和的纳多尔港口区的发展,也使本地区可以成为经丹吉尔港进入欧洲和地中海地区市场的一条可靠的替代线路。此外,发展道路基础设施,将东部大区与摩洛哥其他地区连接起来(特别是通往菲斯和丹吉尔),也使该地区的偏僻状态越来越得到缓解。

此外,贸发会议访问的投资者为我们描述了一个飞速发展的地区,其人力资源成本具有巨大潜力和竞争力。他们欢迎政府为发展基础设施、创建商业园区、出台旅游项目所做的努力。他们还欢迎该地区给人以安全感、宏观经济稳定以及态度友好。此外,东部经济与侨民联系密切,后者是外国资本的重要来源,也是地方政府希望引导到生产部门的优先目标。

• 政府意愿强烈

东部大区得益于摩洛哥的经济活力和1980年代开始在全国开展的重要的宏观经济改革。首先,这些改革有助于在原材料价格上涨的情况下保持低通胀率,保持经常账目盈余,使该国的外国直接投资得以增长。该地区还得益于摩洛哥非常开放的经济,其特点是与欧洲联盟和许多自由贸易协定国家开展大量贸易。最后,国家有关部门已实施以扶持某些战略部门为基础的经济发展战略。这些措施主要针对具有高附加值的特定行业(新技术、可再生能源),包括在经济活动区实施国家重大投资计划,建设交通运输和通信基础设施。

在大区一级,自2003年推出东部大区皇家发展倡议以来,当局特别积极地改善从摩洛哥其他经济区以及从国外进入该地区的条件。交通基础设施建设获得了重大投资,基础设施建设目前仍在进行之中,如正在建设的纳多尔二号港口、乌季达安格德机场新航站楼、菲斯-乌季达高速公路延长、丹吉尔与萨伊迪耶之间的沿地中海战略公路。此外还规划了一些新的活动区(乌季达和塞鲁昂的工业园区、拜尔坎省的农产品区),一些行业还拟定了一些大型项目,如萨伊迪耶的地中海度假胜地和 Aïn Beni Mathar 的太阳能发电站。

由于穆罕默德首相大学的扩建和职业培训机会增加,该地区的人力资源也取得了重大发展。

序言

外国直接投资可以为增长和发展做出举世公认的重要贡献,因为它能带来资金、技术、组织技巧和进入新市场的机会。与其他资金流相比,这种投资更稳定,对东道国来说是一种长期承诺。

此份《摩洛哥东部大区投资指南》是联合国贸易和发展会议(贸发会议)与国际商会一项联合倡议的具体成果。该项目旨在将两个利益互补的群体连接起来:寻找新投资地点的企业和寻求新投资者的国家或地区。

但这一过程并不总是一帆风顺,因为公司在贯彻落实其全球战略的同时会被一些机会吸引,国家也有一些经济和社会目标对外商投资没有吸引力。

因此,贸发会议和国际商会的《投资指南》应被视为一个长期过程的一部分,其核心在于投资者与政府持续对话。《指南》本身即是在编纂前数次研讨会中企业代表与政府代表之间对话的结果。我们希望,指南能反过来加强和维持对话,为它做出贡献。因为我们相信,随着时间的推移,只有对话才能为更多的投资流提供越来越有利的条件,从而影响地区的发展和人民的福祉。



Supachai Panitchpakdi
贸发会议秘书长
素帕猜·巴尼巴滴



Jean-Guy Carrier
国际商会秘书长
让-盖·卡里耶

致谢

此份《摩洛哥东部大区投资指南》是由贸发会议投资和企业司在摩洛哥政府的要求下编制的。它在很大程度上依赖于贸发会议一个团队2010年3月和4月进行的一次调研活动收集的信息,反映了此日之前情况。此项任务得到了国家和地区当局以及其他主管机构的充分配合。在任务完成过程中,本国和外国私营部门及民间社会代表表达的意见也做出了重要贡献。2011年1月在乌季达举办的研讨会上,相关各方对本指南初稿进行了审查。本指南也将会议上提出的意见纳入了考虑范围。

本指南的项目编写团队由 Ian Richards 和 Estève Morel 组成,由 Nazha Benabbès Taarji-Aschenbrenner 指导协调。Mimoun Mehdi 同样为指南的编写做出了贡献。此外,还获得了 Mohamed Mbarki、Taoufiq Boudchiche 和 Driss Moulay Rchid 的宝贵支持。排版由 Nelson Vigneault 完成。

本指南由王国东部大区行政区和各省推广和社会经济发展局(以下简称东部局)提供资金及各项便利。

读者须知

本文件属于贸发会议和国际商会出版的投资指南系列,其目标受众是对所涉及国家和领土了解甚少的外国投资者。因此,与完整的参考书籍或详细实用手册相比,这些指南实际上是对潜在投资地点的概述。不过它们也列出了私营和公共部门的补充信息来源。

这些手册有两个特点值得读者给予注意。首先,该指南由第三方编写,对投资条件进行了平衡而客观的描述。在吸引投资者注意力方面,其可信度无疑是主要优势。最后,这些指南的总体架构和一些具体内容是咨询私营部门后取得的成果。

摘要后面一章是内容简介。随后的三章为指南的主要内容。题为“经济和社会背景”的一章介绍了投资者开展活动时面临的整体情况,特别是宏观经济、基础设施、税收和人力资源。题为“充满机遇的领域”的一章介绍了外国投资者可能受益的领域,而“规章体系”一章则着重介绍了管理一般投资和外国直接投资的法规。

附件1为该地区的跨国公司和摩洛哥大型企业的名录。附件2提供了一些额外的信息来源,包括网站等。附件3是一些对投资者有用的联系信息。附件4列出了摩洛哥签署的避免双重征税协定的公约和投资促进保护协定。附件5列出了假期和工作时间。最后,附件6提供了该地区瓦利和各省省长的联系方式

已出版的系列投资指南

- 埃塞俄比亚投资指南, 1999年; 修订版, 新格式, 2004年
- 马里投资指南, 2000年; 修订版, 新格式, 2004年
- 孟加拉国投资指南, 2000年
- 乌干达投资指南, 2001年; 修订版, 2004年
- 莫桑比克投资指南, 2002年
- 尼泊尔投资指南, 2003年
- 柬埔寨投资指南, 2003年
- 毛里塔尼亚投资指南, 2004年
- 东非投资指南, 2005年
- 肯尼亚投资指南, 2005年
- 坦桑尼亚投资指南, 2005年
- 卢旺达投资指南, 2006年, 2008年再版
- 乌兹别克斯坦投资指南, 2007年
- 丝绸之路投资指南, 2009年
- 贝宁投资指南, 2010年
- 老挝投资指南, 2010年
- 摩洛哥投资指南, 2010年
- 科摩罗投资指南, 2011年
- 赞比亚投资指南, 2011年

缩写和缩略语			
A		MRE	摩洛哥海外侨民
ADEREE	国家可再生能源和能源效率开发局	NPF	最惠国待遇
ADPIC	与贸易有关的知识产权协定	OCDE	经合组织
AELE	欧洲自由贸易联盟		经济合作与发展组织
AMDI	摩洛哥投资发展局)	OCMRE	摩洛哥海外侨民团体观察站)
AMIC	摩洛哥风险投资协会	OFPPPT	职业培训与就业促进局
AMICA	摩洛哥汽车工业协会	OIT	劳工组织
AMITH	摩洛哥纺织成衣工业协会		国际劳工组织
ANP	国家港口管理局	OMC	世贸组织
ANRT	国家电信管理局		世界贸易组织
APPI	投资促进保护协定	OMPI	知识产权组织
			世界知识产权组织
B		OMPIC	摩洛哥工商业产权局
BAD	非行 非洲开发银行	ONCF	国家铁道局
BEI	欧洲投资银行	ONE	国家电力局
BMCE	摩洛哥外贸银行	ONEP	国家饮用水局
BMCI	摩洛哥工商银行	ONG	非政府组织
BMDA	摩洛哥版权局	ONHYM	国家碳氢化合物和矿产办公室)
BPO	商务流程外包	OPCR	风险资本投资机构
BTP	建筑与公共工程	OPCVM	证券共同投资机构
		ORMVAM	穆卢耶-拜尔坎地区农业开发办公室
C		OUA	非统组织
CCG	中央担保银行		非洲统一组织 (2002年更名为非洲联盟)
CCIS	工业、		
	商业和服务业联合会	PAIGAM	摩洛哥担保机构援助计划
CCR	区域化咨询委员会	PAM	芳香植物和药材
CDVM	证券交易委员会	PAR	地区农业计划
CFCIM	摩洛哥法国工商会	PDRT	东部大区旅游发展计划
CFI	小学教师培训中心	PIB	国内总产值
CGEM	摩洛哥企业联合总会		国内生产总值
CIRDI	国际投资争端解决中心	PME	中小企业
CNDP	国家个人数据监控保护委员会	PMI	中小型工业
CNUDCI	贸易法委员会	PNEI	国家工业振兴条约)
	联合国国际贸易法委员会		
CNUCED	贸发会议	RENOVOTEL	旅馆业更新基金
	联合国贸易和发展会议	RNR	实际净收益
COMAR	乌季达调解仲裁中心	RNS	简单净收益
CONOR	东部罐头食品厂	RTG	轮胎式龙门吊
CPGE	大学预科班		
CPR	地区教学中心	SA	股份公司
CRI	大区投资中心	SARL	有限责任公司
CSP	聚焦式太阳能热发电	SCA	股份两合公司
E		SCS	简单两合公司
EFA	法国商学院	SGMB	摩洛哥银行总公司
EVP	20呎标准货柜t	SFI	国际金融公司
		SMAG	农业最低保证工资
F		SMIG	各行业最低保证工资
FEM	全球环境基金	SNC	合股公司
	全球环境基金	SODEP	港口开发公司
FIRO	东部大区投资基金		合股公司
FMI	货币基金组织		
	国际货币基金组织	TMP	个人数字电视
FODEP	消除工业污染基金	TTC	含税
FOGAM	企业改造信贷担保基金	TVA	增值税
FOMAN	国家改造基金		
FORTEX	纺织成衣工业企业重组基金	UA	非盟
FPCT	银行债权证券化共同投资基金		非洲联盟
		UE	欧盟
G			欧洲联盟
GIE	经济利益集团	UEMOA	西非经货联盟
GMT	格林尼治平时		西非经济和货币联盟
		UMA	阿拉伯马格里布联盟
I		UMP	穆罕默德首相大学
IED	外国直接投资	UPM	地中海联盟
IFRS	国际财务报告准则	VNA	非农业用途证明
INDH	国家人类发展倡议	WCT	世界知识产权组织版权条约
IR	所得税	WPPT	世界知识产权组织表演和录音制品条约
IS	公司税		
ITO	信息技术外包	\$US	美元
M			
MAD	摩洛哥迪拉姆		
MBA	工商管理硕士		
MENA	中东和北非		
MIGA	多边投资担保机构		

目录

投资东部大区的三大理由	3
序言	5
致谢	6
读者须知	6
已出版的系列投资指南	7
缩写和缩略语	8
目录	9
综述	11
东部大区特征图表	14
东部大区地图	15
第一章——引言	17
领土和人口	17
历史和政府	17
市场规模和进入周边市场	18
中央和地方政府在东部大区的优先事项	18
东部大区各省	21
第二章——经济和社会背景	23
经济环境	23
基础设施和公用事业	26
金融行业	29
人力资源	31
生产要素成本	32
东部大区的私营部门	32
第三章——投资机遇	35
农业和食品加工业	35
旅游和休闲	37
可再生能源	39
境外生产	41
其他感兴趣的部门	42
各行业和各省的潜力	45
第四章——法规框架	47
立法和司法制度	47
保护人身和财产	49
体制框架	50
投资的进入和退出	50
产权和管理控制	56
投资保护	58
税制	60
激励机制	66
会计	70
其他相关事项	71
第五章——投资者的看法	73
总体意见	73
具体意见	74
附件	75
附件1: 在东部大区落户的一些跨国公司和摩洛哥大型企业	75
附件2: 资料来源	78
附件3: 大区和国家一级的有用联络信息	82
附件4: 摩洛哥签署的避免双重征税协定和投资促进保护协定清单	87
附件5: 节日和工作时间	90
附件6: 瓦利和省长的联系方式	91



欢迎投资者

东部大区受益于摩洛哥对投资者高度开放。该国在1993年废除了《摩洛哥化法》，结束了对外国投资者的歧视，为许多产业部门的自由化铺平了道路。除了工业和商业活动以外，还有几个部门现在也处于自由竞争状态。

外国投资者与本国投资者享受同等权利和激励机制，拥有自由创立权。多年来，摩洛哥按照国民待遇原则和最惠国待遇原则，使摩洛哥投资者和外国投资者获得同等待遇。另外，外国投资者在汇回利润、股息和资本方面也完全自由。此外，在国际仲裁方面，他们可以选择向国际投资争端解决中心或根据联合国国际贸易法委员会（贸易法委员会）仲裁规则设立的特别法庭起诉。乌季达工业、商业和服务业联合会也设有一个调解和仲裁中心。

由“投资宪章”构成的法律框架于1996年1月生效，确立了政府改善国内投资环境的目标。其目的是鼓励国内外私人投资，提供一切可行的系统性优惠准入政策，合理化和简化行政程序。

接待投资者的体制框架大为改善。成立了大区投资中心，作为投资者仅有的对话者，并陪伴其项目的实施过程。在总理亲自主持下，还建立了投资委员会，以裁定投资项目可能遇到的障碍。

该体制和法律框架以及近年来发起的持续改革大大增强摩洛哥及其经济区的吸引力。

优势

东部大区正在蓬勃发展，并受益于“东部大区皇家发展倡议”带来的动力。该倡议的目的是刺激投资和就业，促进青年企业家创立中小企业。政府的持久支持使该地区创立了一个区域发展中心，即“东地中海产业集群”，并设立了王国东部大区行政区和各省推广和社会经济发展局（东部局）。

当局做出了巨大努力，打破该地区的封闭状态，将其纳入国民经济，投资者和游客更容易进出。为了实现这一目标，政府出台了一项大型基础设施发展计划，其中包括在到西班牙飞行距离不到一小时的乌季达安格德机场新建一座航站楼，铁路基础设施升级换代，在纳多尔附近新建一个港口，在Ain Beni Mathar建设太阳能电站，在乌季达、拜尔坎和塞鲁昂规划重要的工业园区，延长从非斯至乌季达的高速公路，建设连接丹吉尔和萨伊迪耶的沿地中海战略公路。当局还致力于发展萨伊迪耶和沙漠地带的国际旅游业，穆罕默德首相大学扩建和开展职业培训加强了教育，农业基础设施也得到了发展。

伴随着众多的公共工程和基础设施的发展，国内也有重大的投资流。最后，海外侨民是大区政府希望引导到生产部门的主要外资来源和首要目标。

贸发会议考察团会见的投资者将东部大区描述为一个高速发展的地区，拥有巨大的增长潜力和廉价劳动力。他们还表示，对政府在交通基

机遇

东部大区在历史、经济和地理环境方面均提供了难得的经济机遇。

在农业附加值方面，东部大区在摩洛哥排在第三位。该地区从北到南气候条件多样，因此农产品种类繁多。陶里尔特的橄榄油、拜尔坎的柑橘、菲吉格（阿齐扎）的椰枣，都是东部大区享有盛誉的品牌产品。此外，东部大区出产的贝尼古尔金绵羊尤其以其耐力和肉质而闻名。全区有许多农产品加工和包装企业。但是，在农产品价值开发领域仍有许多工作要做，该行业的发展也是政府一个战略重点。为此，计划在拜尔坎附近实施一个大型农产品开发项目，2010年年中已经开始规划，以提供农产品加工、包装和物流行业的投资机会。

在旅游方面，从北部地中海沿岸到南部的半沙漠高原，以及穆卢耶河和 Beni-Snassen 高原，东部大区拥有许多自然景点和多种景观。该地区的优势长期未得到开发，目前正在逐步发展。不过，尽管该地区的自然景观丰富多样，但目前正蓬勃发展的萨伊迪耶地中海新度假胜地仍是最著名的旅游目的地。不过，可以利用该度假胜地的旅游业来带动开发该地区的其他旅游景点，特别是在综合旅游线路中列入登山、远足、骑马、考古、水疗、乡村和文化旅游、沙漠旅游和生态旅游项目。此外，长达25公里的 Marchica 泻湖周围分布着七个需要规划的旅游城市，这里将成为东部大区的第二大海水度假项目。生态旅游也被称作自然旅游、绿色旅游、乡村旅游，必将在摩洛哥得到发展。精于生态旅游的摩洛哥旅游机构和经营者立足于该国丰富而独特的自然资源。这是因为生态旅游在国家和地区一级都能带来真正的利益：它在经济与生态之间创造平衡，使这一新的旅游模式成为中长期的稳定因素。

摩洛哥近期发展迅速的可再生能源部门，特别是东部地区的太阳能项目提供了令人瞩目的投资前景。政府部门的大力支持使之成为全国重点项目，国际计划提供资金、欧洲联盟在其能源政策框架中表现出的兴趣（摩洛哥与西班牙电气互连），对于希望在东部大区立足的清洁能源行业投资者来说也是积极的信号。同时，除了在区域内开展侧重于能源和清洁技术的培训外，未来聚焦式太阳能热发电能力的发展也是增强该行业实力的重要一步。此外，致力于发展清洁工业和可再生能源的工业区，将有利于在该地区建立可再生能源领域工业，这也应该能够吸引许多中小企业来满足这些企业的相关服务和活动需求。

与摩洛哥其他地区相比，东部大区的生产要素成本具有相对优势，到欧洲市场的物流距离近，在吸引境外生产投资方面定位良好，这其中包括商务流程外包和信息技术外包。为了发展该行业，在乌季达技术园区建设了适应该领域企业需要的特殊基础设施和行业激励机制。该地区时区与欧洲接近，也使得东部大区的员工能够和地中海对岸的客户或团队密切合作。这些优势吸引了该行业的一家大型投资机构在乌季达落户。

困难

虽然在交通基础设施方面已经取得了持续的长足进步, 但该地区仍应在继续减轻封闭程度, 以便更好地利用摩洛哥最活跃地区的经济活力, 充分融入全国经济结构。该一体化进程是大区当局和政府的中期目标。失业仍是东部大区的一个重要问题。

此外, 尽管该地区在经济和社会方面取得了进步, 但仍面临着一些全国性挑战, 其中包括减少文盲、普及保健、司法和行政改革, 并且将仍然占据重要地位的非正规部门业务逐步过渡到正规部门。新的生产部门的发展和现代部门的增长应该能使这些领域继续取得进步。

前景与挑战

国家元首和中央及地方当局继续在该地区的发展中发挥积极作用, 着力于基础设施、人力资本、扩展一个具有竞争力的现代私营部门。

然而, 本地区仍然面临着一系列相互关联的挑战。该地区 and 大多数国家一样, 面临着全球需求减少的形势。此外, 经济增长必须伴随和支持更大规模的行动, 如减贫、家庭普遍获得公共服务、提高公共部门效率、减轻居民的脆弱性。

只有深化改革并使经济取得明显的可持续发展, 才可能达到这一目标。这就要求加强和改善宏观经济运行情况, 使生产力和机构体制更新换代, 并与贫困和贫富差距继续斗争。



东部大区特征图表

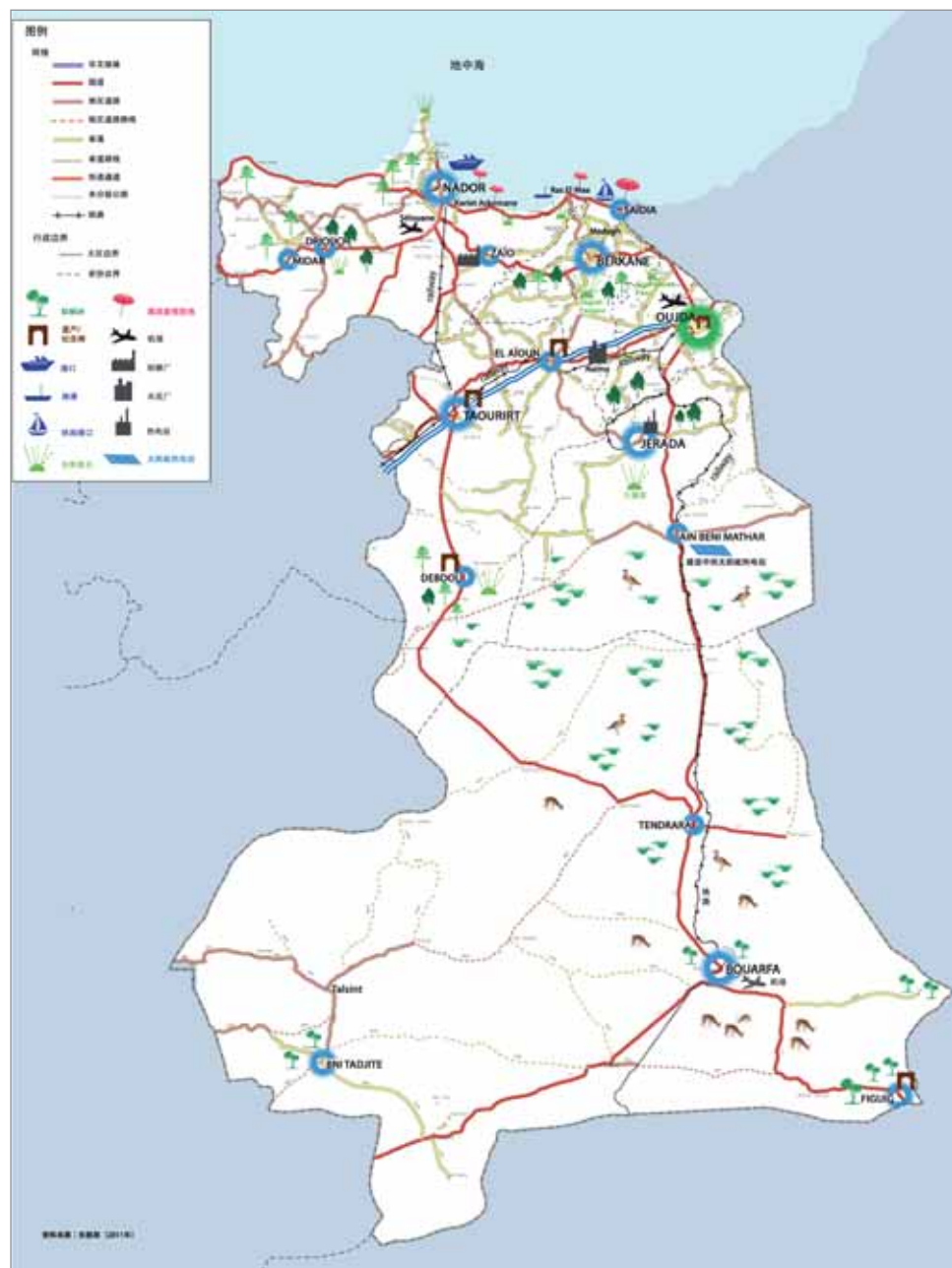
全国性数据

政治制度	君主立宪、民主、社会制
国家元首	穆罕默德六世
政府首脑	首相
议会中的主要政党	独立党、 真实性与现代党、 公正与发展党、 人民运动党、 全国自由人士联盟、 人民力量社会主义联盟、 宪政联盟
最近一次议会选举	2007年9月
货币	摩洛哥迪拉姆
汇率	1美元 = 8.08 迪拉姆 (2011年3月)
官方语言	阿拉伯语
宗教	伊斯兰教 (99%), 国教。《宪法》保障宗教信仰自由。
时区	格林尼治平时 (GMT+1: 夏令时)

大区数据

大区官方名称	摩洛哥王国东部大区
东部大区瓦利	Abdelfettah El Houmam先生
东部大区议会主席	Ali Elhadi Belhadj 先生 (2009年9月当选)
东部局局长	Mohamed Mbarki 先生
大区面积	82 820平方公里
大区人口	1 918 094 人 (2004年)
大区人口密度	23.2人/平方公里 (全国平均水平 = 41.9人)
气候条件	区北部为地中海气候, 南部为干燥的沙漠气候。
使用的语言	阿拉伯语、 阿拉伯语方言、 柏柏尔语、 法语、 西班牙语
主要城市 (人口)	乌季达 (首府): 400 738人 (2004年) 纳多尔: 126 207人 (2004年) 陶里尔特: 80 024人 (2004年) 拜尔坎: 80 012人 (2004年) 杰拉代: 43 916人 (2004年) 代尔尤什: 28 545 人 (2004年) 布阿尔发: 25 947人 (2004年)

东部大区地图





第一章

领土和人口

东部大区是摩洛哥王国的十六个行政大区之一，也是摩洛哥十七个大省之一，这种行政区划覆盖每个大区（除丹吉尔-得土安大区除外，该区有两个大省），其权力委托给中央政府任命的瓦利。东部大区的首府是乌季达。

东部大区位于摩洛哥东北部，东南部与阿尔及利亚接壤，北临地中海，海岸线长200公里，其中包括纳多尔港口。在摩洛哥，它西邻塔扎-胡塞马-陶纳特大区和非斯-布勒曼大区，西南毗邻梅克内斯-塔菲拉勒特大区。最后，飞地梅利利亚位于纳多尔北部。大区面积为82 820平方公里，占摩洛哥领土面积十分之一以上。

大区北部为地中海气候，南部气候更加干旱，属于大陆性气候。穆卢耶河穿过该地区的部分区域，这条河流的发源地在中阿特拉斯山脉和大阿特拉斯山脉之间，在距离萨伊迪耶海滨度假胜地不远处入海。穆卢耶河流域由被山区包围的广阔平原组成：西面有东里夫山，东面有 Beni-Snassen 山脉，南部是阿特拉斯山脉。南部地区主要由一直延伸到阿尔及利亚的高原组成。

在行政区划方面，东部大区共有27个城市和87个乡镇，分为一个州和六个省：

- 乌季达-安格德州；
- 纳多尔省；
- 代尔尤什省（成立于2009年）；
- 拜尔坎省；
- 陶里尔特省；
- 杰拉代省；
- 菲吉格省。

东部大区人口约200万人（2004年人口普查数据为192万人），主要聚集在北部大城市。2004年，上述前四个行政区（包括目前的代尔尤什省）只占大区面积的12%，但人口占大区的77%。大区的平均人口密度为23.2人/平方公里（2004年），明显低于摩洛哥的平均值（41.9人/平方公里），掩盖了区域内人口分布明显不均的事实，例如，乌季达-安格德州（278.4人/平方公里）和半沙漠化的菲吉格省（2.3人/平方公里）之间差异巨大。

摩洛哥的官方语言是阿拉伯语。摩洛哥的阿拉伯语方言主要用于口头交谈。柏柏尔人是东部大区的重要族群，尤其是在北部，口语使用里夫语（里夫山的柏柏尔语方言）。法语在全国占重要地位，特别是在文化和行政领域。该国和东部大区的北部还广泛使用西班牙语。因此，在大区一级，

穆卢耶河分隔了过去北部的西班牙保护领地（纳多尔所在地，包括梅利利亚在内）与南部的法国领地（主要包括乌季达，一直延伸到菲吉格）。

历史和政府

东部大区创立于1971年，在1997年摩洛哥划分16个大区以前，是该国的七个地区之一。大区的主要人口族群为柏柏尔人和阿拉伯人，从1912年（《非斯条约》）法国和西班牙在该国建立两个保护领地到1956年摩洛哥独立，也深受法国和西班牙的影响。西班牙保护领地占据了里夫山的一大部分，因此目前的东部大区涵盖了过去被划分为北部西班牙领地（包括纳多尔）和南部法国领地（包括乌季达）的领土。

独立后，该地区由于摩洛哥与阿尔及利亚的边界争议而引人注目。如果说从地中海开始沿基斯河到 Teniet Sassi 的分界线北段早在1845年就已确立的话，沙漠地区南段的分界线（其中一部分涉及东部大区）则争议更多。这段模糊的分界线经过数次修正，两国诉求不一。1963年摩洛哥与阿尔及利亚的短暂冲突（“沙之战”）标志着紧张关系达到顶峰，并在1964年2月以停火收场。两国在1972年签署了划界协定，并在次年被阿尔及利亚批准，但摩洛哥直到1992年才批准。1994年，在马拉喀什发生的恐怖袭击使两国关系再度紧张，导致与阿尔及利亚的边境在当年关闭。尽管摩洛哥希望重新开放陆路边界，但至今仍然处于封闭状态。

1971年，摩洛哥划分为七个经济区，开始了区域化进程，以减少部分源于保护领地的中央行政集权。1976年的改革，是权力下放到乡镇一级的重要第一步，赋予了乡镇议会过去只有国家代表才享有的大量特权。在大区一级，经过1992年和1996年《宪法》及1997年《乡镇宪章》进行了两项根本性改革。大区数量增加到16个，被授予地方当局中的地位（1992年《宪法》），享有独立的法人资格和选举大区议会的权利。至此，大区构成了乡镇、州和省以外的第三级行政区划，享有特定的权限和财政独立地位。

在地方共同体认可度上升的背景下，摩洛哥走上了进一步区域化的道路，赋予大区各种特权，自治范围更广。从这个角度出发，区域化咨询委员会于2010年初成立。该委员会由22人组成，他们具备不同的专业技能，负责提出重要的改革措施，特别是从外部模式（包括欧洲在内）吸收符合摩洛哥制度特点的部分。

市场规模和进入周边市场

东部大区有200万人口，主要聚集在该地区北部。但是国内市场延伸至摩洛哥其他地区和全国3 200万人口。从这方面讲，东部大区的劣势在于与摩洛哥的主要城市，尤其是卡萨布兰卡和拉巴特这两个主要的经济和决策中心距离较远。尽管如此，交通基础设施的发展使形势有了明显改善，预计在2011年完工的非斯至乌季达高速公路应该能大大促进本地区与该国其他地区的交流和连接。

如果说东部大区相对于摩洛哥其他城市中心的地理位置长期构成了经济发展障碍的话，反过来说，却可能是进入周边市场的一个优势。因此，该地区临地中海的海岸线在与西班牙、法国和地中海沿岸的所有其他国家发展经济关系方面构成了优势。从这个角度来说，纳多尔港口的发展令人鼓舞，应该能成为目前在摩洛哥地中海沿岸占主导地位的丹吉尔港的一个可靠的替代港口。同样，欧洲联盟最近给予摩洛哥的优先地位将深化该国与欧盟国家的经济政治合作，能够增加摩洛哥与欧洲国家的贸易量，而北部地区或能从中受益。

与阿尔及利亚接壤也是该地区贸易经济发展的一个潜在因素，虽然目前边境关闭，带来了重重限制。尽管两国的历史、地理、文化、和庭关系密切相连，但边境重新开放的前景仍不明朗。

此外，摩洛哥与其主要贸易伙伴签署了自由贸易协定。在区域一级，2004年签订的《阿加迪尔协定》于2006年生效，保障了与突尼斯、埃及和约旦的农产品和工业产品自由贸易。此外，目前正与西非经济和货币联盟（西非经货联盟）进行贸易和投资谈判。另外，与几个国家签署了双边自由贸易协定，包括2004年和土耳其及美国的协定（2006年生效）。

在“欧洲—地中海伙伴关系”（巴塞罗那进程）的框架内，1996年与欧洲联盟签署了结盟协定，目标是在2012年建立欧盟-摩洛哥自由贸易区。该协定已于2000年3月生效，使工业领域的关税逐步降低，并要求采取相应的税收制度、更能吸引外国投资的优惠条件以及与伙伴国家现行标准相符的立法工作。此外，欧洲联盟于2008年10月授予摩洛哥“优先地位”，同意扩大《结盟协定》规定的合作领域。摩洛哥和欧洲自由贸易联盟（欧贸联）之间的《自由贸易协定》也从1999年12月起开始生效。

中央和地方政府在东部大区的优先事项

与摩洛哥西海岸更有活力的地区相比，东部大区发展长期滞后，但从2003年起有了新的发展动力。对该地区的支持已成为政府优先考虑的事项。2003年3月推出的东部大区皇家发展倡议确立了发展该地区基础设施和生产能力的大方向，也是政府部门在摩洛哥该地区实施主要工程的基本方针。

摩洛哥政府的国家级产业战略主要基于2009年2月发布的、涵盖2009-2015年的《国家工业振兴条约》。这份二号振兴条约是政府与私营部门的规划合约，也是2005年底推出的振兴战略的延伸，旨在加强摩洛哥工业，并使摩洛哥具有竞争优势和强劲发展潜力的产业提高国际竞争力。该战略将六大优先行业确定为“摩洛哥的全球业务”，并出台了国家级的重大扶持措施（税收奖励、基础设施建设、培训计划、工业区等）。《国家工业振兴条约》涉及的产业包括：

- 境外生产；
- 汽车业；
- 航空航天；
- 电子产品；
- 纺织品和皮革；
- 农产品加工业。

在东部大区，该计划在区域内的政策变化体现在出台了东地中海产业集群（或称为东地中海）项目。作为该项目实施的一部分，政府报主要努力将是创建和发展三个产业大区：

- 在乌季达建设200多公顷的高科技园区，专注于服务（主要是境外生产）和可再生能源的开发，并建设研发培训基础设施；
- 在拜尔坎附近的 Madagh 建设100公顷的农业工业园区，应当能从穆卢耶河流域发达的农业（谷类、柑橘、蔬菜）和该行业的增长潜力中受益；
- 塞鲁昂的140公顷科技园，旨在接收中小企业，并借助于附近的纳多尔港，建设物流枢纽。

除了东地中海的这些工业区外, 还有纳多尔西地中海港项目。该项目计划在纳多尔以西30公里的Betoya湾建设一个港口枢纽, 对丹吉尔地中海新港起到补充作用。除这些工程之外, 还创建了一个面积近5 000公顷的出口免税区(免除关税、享有税收优惠政策), 以接纳与港口相关的不同活动和出口导向型工业(食品、纺织、冶金、化工)。

如果说加强工业是该地区发展的首要任务的话, 旅游业和农业也是国家和地区重要方案的目标。

在旅游业方面, 政府的优先方针是遵照蔚蓝计划为海滨旅游业制定“2010年远景”战略。该计划于2001年推出, 确定了接收重大投资、开发新的度假胜地的六个地点。东部大区的萨伊迪耶是蔚蓝计划的六个地点之一, 萨伊迪耶地中海度假胜地位于拜尔坎省, 在乌季达以北60公里, 靠近阿尔及利亚边境。2009年开放的这座新兴海滨度假区发展迅猛, 已有几家高档酒店和豪华住宅区建成。它还提供一个游艇码头和各种运动、文化和商业设施。此外, 在纳多尔市附近的Marchica泻湖周边也规划开发多个旅游项目。最后, 除了海滨旅游以外, 东部大区旅游发展计划还确立了多个景点项目, 主要目标是发展生态旅游和乡村旅游。

在农业方面, 2008年以来, 国家政府战略围绕着绿色摩洛哥计划展开, 该计划旨在实现摩洛哥农业现代化, 促进种植集中化、开发集约化, 并支持培训。在地区一级, 该计划体现在区域农业规划中, 详细规定了每个大区的项目与目标。其中好几个项目涉及东部大区, 尤其是优化灌溉方法、实施农民培训计划、安装畜牧养殖业蓄水设施。

下框中列出了各个国家级计划。



框1.1: 摩洛哥政府的国家计划

作为发展政策的一部分,摩洛哥致力于促进各行业增长——尤其是非农业部门,使整体增长率减少对气象状况的依赖。此项政策特别注重附加值高的产业和就业潜力高的服务行业:

- 振兴计划”制定了一项清洁工业战略,将摩洛哥的规划定位为前景良好的新兴行业。该计划着眼于摩洛哥的一些具有相对优势的关键产业,包括境外生产、尖端电子元件、汽车配件、航空设备、纺织品、农产品、海产品和手工艺品。
- 今天,该战略已扩展至其他行业,包括生物技术、纳米技术和微电子产业。
- 新兴的信息技术和通信领域的营业额超过40亿美元。发展该产业也是《2006-2012年进步计划》的重点,该计划的目标是营业额到2012年翻一番,并使国家进入信息和知识社会。
- 2013年《数字摩洛哥计划》在2009年年底推出,将投资超过6.36亿美元,促进数字经济发展,特别是改善宽带接入和实现中小企业信息化。
- 旅游部门被视为国家经济和社会发展的一大动力,已采用“2010年愿景”发展战略,目标是使2010年游客人数增至1 000万。这一战略的重点是蔚蓝计划的海滨度假规划(计划开发六个度假村)。2010年底推出了新的战略构想“2020年愿景”,将旅游业发展进程扩展到新的地理区域和其他旅游分支产业。
- 至于手工业,“2015年愿景”的目标是该产业的重组,促进参照性生产商的出现和发展。
- 摩洛哥也没有忽略为农业部门制订战略,在2008年4月推出了绿色摩洛哥计划,其目标是增强竞争力、社会发展(改建项目、多样化和集约化),农业总产值从97亿美元增至近138亿美元。
- 商业方面,“2020年Rawaj计划”的内容包括采取整体行动,使国内商业现代化:大型超市、商业网点、零售商店和批发市场。
- 在能源部门,推出了摩洛哥太阳能计划和风能计划,发展可再生能源行业,由于摩洛哥缺乏油气资源,并且邻近这些资源的需求市场,对投资者来说前景良好。
- 摩洛哥太阳能项目的目标是:到2020年五个太阳能项目的发电能力达到2 000兆瓦。这个项目应该能为减轻能源依赖、限制温室气体排放做出贡献。
- 在渔业领域,2009年推出的Halieutis计划作为绿色摩洛哥计划的补充,着重于渔业资源的可持续开发、发展渔业能力、提高行业竞争力。
- 摩洛哥在2010年推出了一项新的物流战略,目标是优化货物流动,培养行业能力(培训、激励措施)并加强规范。到2015年,该战略将获得高达80亿美元的总投资额,到2030年将达到148亿美元。
- 2005年推出的国家人类发展计划旨在减少贫困、不稳定和社会排斥现象,采取措施支持创收活动,培养能力,改善获得公共服务和基础设施(教育、医疗、宗教、道路、水和卫生设施、环保)的环境,扶助弱势群体。它还包括设立一个人类发展观察站。

资料来源:贸发会议

表一.1: 区域行政组织

州/省	城镇数量			行政圈数量 (区划)
	共计	农村	城市	
乌季达 - 安格德	11	8	3	2
拜尔坎	16	10	6	2
代尔尤什	23	20	3	2
纳多尔	23	16	7	2
杰拉代	14	11	3	2
陶里尔特	14	11	3	3
菲吉格	13	11	2	2
共计	113	87	27	15

东部大区各省	
乌季达-安格德州 面积: 1 714平方公里 人口: 477 100人	该行政区人口接近477 100人,面积1 714平方公里,包括大区首府乌季达。因此,该州为大区的商务和行政中心,大区的主要机场位于安格德,并且拥有穆罕默德首相大学、法拉比医院和重要工业网络(农产品食品业、纺织和皮革、化学和化工、金属工业、机械、电气和电子业)。 由于拥有目前正在建设的乌季达高科技园区,该州旨在通过创建以可再生能源产业、新技术和研发为基础的经济,加强工业发展。高科技园区与穆罕默德首相大学密切合作,能在清洁技术、生物技术和境外生产领域有所发展。
纳多尔省 面积: 3 263平方公里 人口: 505 647人	纳多尔省面积为3 263平方公里,是大区通往地中海和欧洲的港口。人口为505 647人,也是大区人口最多的省份。港口、机场、毗邻西班牙飞地梅利利亚、摩洛哥海外侨民的大量资本汇入,使得该省成为大区的主要商业和金融中心。 纳多尔西地中海新港建在乡村小镇Iazanene,目前正在规划,可能将成为丹吉尔地中海新港的一个重要竞争港口。 塞鲁昂工业园距离纳多尔12公里,占地72公顷,包括2 000至3 000平方米的设施地块(水、电、卫生和废品收集)。仓库和办公室也将建成。它专门面向工业物流部门和服务行业中的中小企业和中小型工业。合作伙伴是MEDZ和纳多尔工业、商业和服务业联合会。预计园区在扩建后最终占地面积将达142公顷。
拜尔坎省 面积: 1 985平方公里 人口: 270 328人	拜尔坎省占地面积1 985平方公里。它包括六个乡镇,人口超过27万。该区域主要从事农业和畜牧业,特别是在穆卢耶-拜尔坎地区农业开发办公室管理的灌溉区。树木、蔬菜和谷物也在拜尔坎省占重要地位。 与大区的其他地方相比,该省畜牧业的特点是红肉产量高、牛肉比例高。此外,沿海地带的捕鱼业仍以人工为主。当地的农业使农产品食品行业蓬勃发展,并构成了经济和贸易开发的基础
陶里尔特省 面积: 8 541平方公里 人口: 206 762人	陶里尔特省是大区东部与沿海地区之间的公路和铁路交汇处,该省因此可以成为大型物流中心,计划穿越该省的非斯-乌季达高速公路将加强本地与大区西部和摩洛哥西部的联系。因此,陶里尔特省必将成为重要的商品分销、收购和中转中心。 此外,由于养殖业分布广泛,地处道路交汇处也能促进畜牧业的发展。该省的发展潜力应基于通信网络、商业技能和基础设施的协同作用,逐步打造一个物流平台。
杰拉代省 面积: 8 460平方公里 人口: 105 840人	杰拉代省拥有近105 000人口。由于气候条件适宜,北部有天然树木生长,南部可栽培沙漠植物。后者被用于天然药品生产。谷物种植是主要的农业活动。绵羊和山羊同样广泛养殖。在养蜂业方面,该省北部的一种蜜蜂以产量高而闻名。 该省在采矿业方面同样资源丰富。此外,一项有利于能源部门的重要转产工作已经开始。在这方面,目前正在Ain Beni Mathar建设的摩洛哥王国第一个太阳能发电站将受益于当地巨大的太阳能潜力。该电站容量为472兆瓦。阿尔及利亚-欧洲输气管道也穿越该省。
菲吉格省 面积: 55 990平方公里 人口: 130 000人	菲吉格省位于摩洛哥王国东南角、东部大区南端。该省拥有成为生态旅游中心的一切条件,主要侧重于远足和探索绿洲。农业和采矿业这两个主要经济部门支撑着全省经济。锰、重晶石、锌、铅和铁等各种矿产资源促使采矿业诞生。 农业、手工业、商业和旅游业对当地经济发展起到补充作用。全省拥有一个良好的公路网,有一条连接布阿尔发和乌季达的铁路,新近建成的机场能够接收最新的飞机型号。
代尔尤什省 面积: 2 867平方公里 人口: 223 000人	代尔尤什省成立于2009年,位于摩洛哥东北部的里夫地区。该省临地中海的海岸线超过70公里。全省最大的城市是艾克努勒、米达尔和代尔尤什。这个新成立的省份西临摩洛哥,南接盖尔西夫省,东面是纳多尔省和拜尔坎省。 全省主要从事农业活动,可用农业面积为185 613公顷。主要农作物有谷物、豆类和蔬菜。Nekkour平原(3 000公顷)和Gert平原(5 287公顷)是主要的灌溉区。这个新设立的省份的经济、自然和人力潜力有助于发展橄榄油产业,为在这一部门发展的专业组织提供技术援助。



经济环境

摩洛哥经济

在更详细地介绍东部大区的具体情况之前,本节将对摩洛哥经济进行简要分析和统计处理。

1990年代中期以来,摩洛哥王国开始了改革进程,旨在稳定宏观经济框架,改善经营环境,提高全国生产行业的竞争力,为发展基础设施、刺激朝阳产业推出雄心勃勃的计划。这些改革使国家的部分宏观经济指标有所改善(见表二.1)。

表二.1: 经济增长指标变化 (2002-2009年)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
国内总产值实际增长	3.3 %	6.3 %	4.8 %	3.0 %	7.8 %	2.7 %	5.6 %	5.9 %
国内总产值非农业实际增长	3.0 %	3.6 %	4.8 %	6.1 %	5.2 %	7.3 %	4.0 %	未计数
投资比例 (占国内总产值的百分比)	25.2 %	25.1 %	26.3 %	27.5 %	28.1 %	31.3 %	33.1 %	未计数
通货膨胀率	2.8 %	4.4 %	3.9 %	3.1 %	2.9 %	3.8 %	4.6 %	5.0 %
失业率	11.6 %	11.9 %	10.8 %	11.0 %	9.7 %	9.5 %	9.6 %	未计数
外债总额 (占国内总产值的百分比)	44.5 %	36.5 %	29.6 %	27.2 %	27.1 %	27.3 %	23.4 %	未计数
吸收外国直接投资 (百万美元)	481.30	2 314.49	894.78	1 653.37	2 450.30	2 803.48	2 487.20	1 331.50
国际收支 (占国内总产值的百分比)	3.65 %	3.17 %	1.70 %	1.75 %	2.15 %	-0.16 %	-5.09 %	未计数
行业 (占国内总产值的百分比)								
第一产业	16.5 %	17.3 %	16.3 %	14.7 %	16.9 %	13.7 %	14.6 %	未计数
第二产业	27.3 %	27.9 %	28.5 %	28.2 %	27.2 %	27.3 %	30.3 %	未计数
第三产业	56.1 %	54.8 %	55.2 %	57.1 %	56.0 %	59.0 %	55.0 %	未计数

资料来源: 贸发会议和世界银行

尽管经济增长率呈锯齿状变化,但一直保持着相当高的水平,2000至2009年间国内总产值年均增长率约为4.3%。2006年达到顶峰,近8%,是1998年以来的最高水平。2007年表现略差,2008和2009年的国内总产值增长率分别为5.6%和5.9%。由于固定资本总额占国内总产值份额不断增加(2008年达三分之一),投资仍然是该国经济增长的最重要动力之一。

经济活动增长有利于就业。通过与促进就业的措施相结合,过去十年的失业率不断下降,从2001年的12.5%降至2008年的9.6%。

尽管如此,经济增长对农业部门的运行情况仍十分敏感。2005和2007年歉收,对当年的经济增长率影响颇深(分别只有3.0%和2.7%),国内总产值非农业部分强劲增长(6.1%和7.3%)也无济于事。不过,非农业部门对国内总产值增长的贡献趋于增加,特别是由于建筑和公共工程、旅游及运输部门的投资充满活力、具有潜力较大的行业在兴起,如电信、汽车、电气、电子和食品加工业。

摩洛哥的税收结构调整也反映了非农业生产部门的发展。直到2007年,普通所得税是仅次于增值税的第二大税收来源。现在,这一位置已被企业税占据(约20%),所得税只占税收约18%。因此,我们目前观察到的税收结构更接近于西方国家。

外国直接投资同样势头良好,2006至2008年间保持在20亿美元以上,2009年由于金融危机带来的全球投资收缩而有所下降。此外,外资流入已不再依赖局部活动或私有化(外国直接投资的私有化份额从2001年的72%减至2007年的7%),部分原因是成功实施了一些新的行业计划(振兴计划,蔚蓝计划等)。

尽管摩洛哥经济在持续增长,但十年来一直保持着温和的通胀率,在1%到3%之间波动。近年来,由于世界市场上的基本产品和能源价格大幅上涨,2008年的通胀率达到3.7%,但到次年又大幅降低,2009年仅为1%。

不过,由于国际收支重新出现赤字(2008年达国内总产值的5%),特别是由于贸易收支恶化,摩洛哥必须继续努力增强工业的国际竞争力。此外,这也使摩洛哥能够充分利用自1995年以来签署的多项自由贸易协议。

总之,摩洛哥经济已经开始进行结构转型,技术劳动力密集型产业的分量有所增加。旨在实现自由化、促进区域一体化、改善经营气候和发展金融行业的改革,有利于振兴新型的朝阳产业。摩洛哥显示出良好的抗击2008年国际金融危机的能力,并展示了积极的中期经济前景。经济能否保持强劲增长,将取决于国家完成宏观经济改革的能力,以增强摩洛哥生产系统的竞争力,鼓励从传统经济向现代产业过渡,促进发展高附加值的优先产业。

东部大区经济

与此同时,东部大区的经济正在强劲发展,部分得益于政府采取措施,以确保该区域全面融入国家经济,并加强其与欧洲—地中海地区在贸易和投资上的联系。

大区传统经济的基础是农业、畜牧业、采煤业,以及轻工业、渔业、与阿尔及利亚的跨境贸易。不过,自1960年代起,该地区遭受了连续冲击,包括自1960年代起煤矿接连关闭,导致失业率急剧上升,以及一系列干旱导致农作物歉收。使得该地区人口严重外流,部分流向摩洛哥其他地区、部分流向欧洲。目前,摩洛哥海外侨民的三分之一来自东部大区。

1994年关闭了与阿尔及利亚的边境,使得问题更加恶化。边境贸易让位给了走私和地下经济的发展。此外,中央政府表现出的相对冷漠态度也不利于解决这些困难。

2003年3月18日发表的乌季达皇家讲话推出了东部大区皇家发展倡议,成为大区发展的一个转折点。该倡议的既定目标是刺激投资,鼓励青年企业家创建中小企业。它还计划为该地区提供必要的基础设备,鼓励优先发展重大经济项目。最后,该倡议的目标还包括推进教育和培训,充分发挥团结一致的原则

框二.1: 东部局

东部局是2003年3月18日乌季达皇家讲话推出东部大区皇家发展倡议后创立的, 2006年5月起正式运行。该局的任務包括提出发展计划, 为地方和国家发展计划的执行提供援助, 调动地区的可用资源, 寻求资金以补充国家预算, 促进大区 and 区内各地的社会经济潜力。作为一个公共机构, 它拥有财政自主权。

该机构的任务围绕着皇家倡议的以下方向而制定:

- 向欧洲-地中海区域开放;
- 完善经济的金融基础设施;
- 改善生活环境;
- 抗击贫困和社会排斥现象;
- 发展有能力和有竞争力的产业集群。

东部局介入的活动有些出于其主动倡议, 有些则与区域发展的其他各方共同进行。

自成立以来, 该机构会通过以下各项支助措施, 为区域经济现代化做出了贡献:

- 设立新的东地中海工业发展产业集群, 使大区对周边的欧洲—地中海区域开放; 调动资源, 通过双边和国际伙伴关系 (特别是与联合国各机构和组织、欧洲联盟、西班牙、意大利、法国和德国政府的伙伴关系) 促进该地区的发展, 使大区融入欧洲—地中海地区联网;
- 通过支持市区重建项目、环保项目、保护资源和景观, 改善生活环境;
- 在国家人类发展计划的框架内发展社区, 使之成为区域经济发展的杠杆;
- 创立有竞争力的产业集群, 其中包括以大学为依托的人才中心乌季达, 作为海洋工业中心的纳多尔港口, 作为农产品加工业中心的拜尔坎及其灌溉区, 萨伊迪耶通过地中海萨伊迪耶海滨项目成为旅游业中心, 陶里尔特借助纳多尔-陶里尔特的新建铁路成为物流中心, 布阿尔发和菲吉格成为生态旅游和绿洲经济中心。

在社会方面, 东部局通过下基层方式参与整个大区的事务, 支持开展创收活动, 为青年创业和小额信贷提供援助。

东部局还起到地方活动发起者的作用, 鼓励民间社会参与地区的发展和推广, 开发文化和艺术遗产, 支持培训和研究。

资料来源: 东部局

这种活力来源于新建立的国土开发产业集群, 即“东地中海产业集群”, 该计划针对本区所覆盖的王国东部地区, 并在2006年5月成立了王国东部大区行政区和各省推广和社会经济发展局 (东部局), 负责协助和支持该项目的规划。

这些行动的指导方针是打破地区的封闭性, 开发其潜力, 在很大程度上以改善基础设施 (见下一节)、发展国际旅游业、加强教学 (穆罕默德首相大学扩建) 和职业培训、发展农业基础设施 (扩大总理穆罕默德大学) 为基础。

目前东部大区占国民经济比例为6.3%, 主要来源于丰富的旅游业、农业、渔业、贸易和离岸外包, 同时也应受益于未来清洁能源领域的增长。尽管如此, 该地区的社会经济差距仍然十分巨大。

所有这些领域都能促进出口收入、吸引投资。事实上, 旅游部门已经获得了重要的外商投资, 在萨伊迪耶建设开放了三家国际一流的五星级酒店。与此同时, Aïn Beni Mathar 太阳能发电站获得了5.6亿美元外资投资。伴随着众多公共工程和基础设施的发展, 国内也有重大的投资流。最后, 海外侨民是大区政府希望引入生产部门的主要外资来源和首要目标。

框二.2: 促进摩洛哥海外侨民投资——哈桑二世基金会

政府早就意识到300多万摩洛哥侨民的重要性, 其中三分之一来自东部大区, 82%居住在欧洲联盟。因此, 政府希望利用部分侨民希望返回摩洛哥的愿望来实现生产性投资。哈桑二世国王正是从这一角度出发为摩洛哥海外侨民创建了哈桑二世基金会。基金会的目的是保持和加强摩洛哥海外侨民与东道国的联系, 特别是自始至终协助其投资项目的进行。

该基金会包括一个摩洛哥海外侨民团体观察站和六个业务部门: 教育、文化交流、体育和青少年中心、法律援助中心、社会援助中心、经济发展中心、合作与伙伴关系中心以及交流中心。

摩洛哥海外侨民团体观察站是在与国际移民组织合作的框架内建立的, 主要使命是确认、收集和解读与摩洛哥海外侨民情况相关的信息。

经济发展中心的目的是协助可能进行项目投资的摩洛哥海外侨民。该机构的主要目标是监测和评估国家的经济环境, 向潜在投资者提供各经济部门的信息, 并在各个阶段协助有需求的项目投资者, 从计划意愿开始直到实现投资为止。为此, 经济发展中心对移民经济进行调查研究, 组织并举办研讨会和专题讨论会, 与公营及私营机构、非政府组织、海内外大学研究中心建立伙伴关系, 对外发布符合摩洛哥海外侨民需求的经济文献。

资料来源: 哈桑二世基金会

¹ 资料来源: 丹吉尔地中海新港特别管理局。

基础设施和公用事业

政府努力解除东部大区的封闭状态, 使之更好地融入国民经济, 改善投资者和游客抵达该地的方便性。为了实现这一目标, 已实施了广泛的基础设施发展计划。在交通方面, 该计划包括建造乌季达-安格德机场的新航站楼、更新铁路基础设施, 在纳多尔附近建设新港口, 延伸从非斯到乌季达的高速公路, 建设连结丹吉尔和萨伊迪耶的沿地中海公路。大区还受益于能源项目的开发, 包括在 Aïn Beni Mathar 建造一座太阳能发电站, 并在乌季达、拜尔坎和赛鲁昂规划了重要的工业园区。

机场

东部大区有两个机场。最大的是距离乌季达10公里的乌季达-安格德机场。该机场有两条跑道, 其中一条长3 000米, 能够接收所有类型的飞机。最近已建成一座20 000平方米的新航站楼, 每年接待能力达140万人次。虽然乌季达-安格德机场提供直飞阿姆斯特丹、布鲁塞尔、马赛、巴黎和马德里的航班, 但大部分乘客必须通过摩洛哥皇家航空公司到卡萨布兰卡转机。

Al Aroui机场位于纳多尔以南24公里处。它每年的接待能力为75万人次。纳多尔有到阿姆斯特丹、巴塞罗那、布鲁塞尔、杜塞尔多夫、法兰克福、马德里、马赛和雷乌斯的直飞航班。只提供到卡萨布兰卡的季节性航班。梅利利亚机场也靠近纳多尔, 每天有四架航班直飞马德里, 还有到阿尔梅里亚、马拉加、格拉纳达和瓦伦西亚的航班。

最后, 布阿尔发机场的开放可能会方便游客抵达菲吉格, 菲吉格距离布阿尔发机场只有一小时车程, 到乌季达-安格德机场则需要四小时。

铁路网络

在东部大区, 乌季达与卡萨布兰卡之间由一条长650公里的铁路线连接。连接乌季达和布阿尔发的是一条长280公里的单轨铁路线。在乌季达-布阿尔发路段开行的是沙漠火车 (见关于旅游一节)。纳多尔也通过一条长117公里的铁路支线与全国铁路网接连。预计新建的纳多尔西地中海港 (见下文) 和新兴的赛鲁昂工业园区也将连接到这条线。

公路网络

东部大区的公路网络包括3 300公里的柏油路, 从地中海沿岸延伸到南部与阿尔及利亚接壤处。目前有两大工程正在施工:

- 非斯-乌季达高速公路工程, 长328公里, 应在2011年完工。菲斯已经与摩洛哥长816公里的高速公路网络连接。此外, 如果与阿尔及利亚接壤的边界重新开放, 乌季达将邻近阿尔及利亚高速公路网络, 可以抵达奥兰、阿尔及尔和突尼斯边境。
- 连接丹吉尔与萨伊迪耶的沿地中海战略公路将使这两座城市之间的车程从11小时缩减到7小时。预计工程将在2012年完工。

国家发展的雄心壮志和必须保障货运和客运畅通无阻的重要性, 使得高速公路计划加快实现, 计划到2010年达到1 500公里、2015年达到1 800公里。

港口

纳多尔港 (Beni Nsar) 于1980年启用, 与梅利利亚港毗邻, 仅由一座狭窄的码头分开。该港口配备了集装箱处理设施, 可容纳长200米的船只。它共有五个泊位, 总长度为2 227米, 可同时容纳15艘船停泊。总面积为280公顷, 其中水上面积140公顷。然而, 根据纳多尔工业、商业和服务业联合会的报告, 这座港口并不忙碌。货物运输航线更青睐丹吉尔港。目前, 该港只与西班牙阿尔梅里亚有固定的联系。不过这座港口多用来运送乘客。

目前正在建设的新港口将改变这一局面。该港距离纳多尔30公里, 被称为纳多尔西地中海港, 能起到物流中心的作用。这里将有一个出口保税区和一个能源储备中心, 储备将运往欧洲的碳氢燃料。该港将与非斯-乌季达高速公路直接连接, 并在陶里尔特接入铁路网络。

东部大区的企业还将通过公路和铁路连接到丹吉尔地中海新港。它是地中海区域最大的港口之一, 总吞吐量达300万个20呎标准货柜 (标准箱)。该港口有两个集装箱码头, 码头线长1 600米, 吃水深度16米至18米, 总面积80公顷。这些码头可以同时接收处理四艘超级超巴拿马型集装箱船舶, 配备了50台轮胎式龙门吊和16台龙门起重机。龙门起重机高度超过80米, 起重能力超过50吨, 平均每小时可起吊25至30次。到2015年, 丹吉尔地中海新港扩建后, 集装箱转装量将增加至800万¹。

应当指出,摩洛哥的港口行业竞争力较强。自2006年底关于港口的第15-02号新法律实施以来,该行业已向公共和私营运营商开放。此项法律创立了两个国营机构:国家港口管理局(ANP)和港口开发公司,后在2007年更名为 Marsa Maroc 公司。具有行政功能, Marsa Maroc 则负责商业活动。后者在授权范围内将具有公共服务性质的港口业务委派出去,包括工业、贸易、经营码头和货物装卸。

工业园区

政府认识到有必要建设高质量的基础设施,以迎接在该地区落户的企业。为此,目前正在开发几个工业园区,资金往往是通过公私合作获得的。

赛鲁昂东地中海工业园区距离纳多尔12公里,占地72公顷,包括2 000至3 000平方米的设施地块(电、水、卫生设施和废弃物收集)。仓库和办公室也将建成。园区专门面向工业物流部门和服务行业的中小企业及中小型工业。合作伙伴是MEDZ和纳多尔工业、商业和服务业联合会。预计园区扩建后的最终占地面积将达214公顷。

乌季达科技园区这个产业集群项目位于乌季达-安格德机场附近,距离乌季达12公里。它占地492公顷,其中220公顷已经开发。这些地块将配备齐全设施(电、水、卫生设施和废弃物收集)。其目标是创造2.5万个就业机会。科技园将分为六大区域,包括:

- 环保科技示范园,致力于制造可持续发展所需的设备,特别是与可再生能源和能效相关的设施,并设有一个免税区;
- 中小企业-中小型工业区域;
- 商业中心,开展商业活动,将有大品牌入驻;
- 第三产业园区,特别是离岸外包和旅游业相关服务;
- 物流区;
- 培训区,将开办培训教学学校、研发中心、技术中心,以及其他培训研究机构。

拜尔坎农产品加工中心占地130公顷,该农产品食品加工区包括市场投放、加工、物流、服务、研发、农业和食品业培训以及第三产业。目标为创建7 000个新的就业岗位。

需要注意的是,有几座工业区已经存在,包括乌季达-安格德工业区、陶里尔特和赛鲁昂工业区。不过这些园区中的大多数已经饱和。

电信

电信行业私有化使得摩洛哥在采用新的信息通信技术方面取得了重大进展,东部大区也受益于这一进程。

摩洛哥目前拥有符合国际标准的电信基础设施,完全实现了数字化、安全化、多样化。现有基础设施包括7 500公里的光纤网络,完全符合租借线路要求。

接入互联网的用户数量在持续强劲增长,ADSL覆盖率(占用户的84%),3G网络也从2007年6月起投入使用。

摩洛哥共有三家电信运营商(摩洛哥电信、Meditelcom 和 Wana)参与主要业务,有些服务也有其他企业参与。这些运营商均在东部大区开展业务。2008年起开始提供个人移动电视业务,手机用户能免费接收摩洛哥国家电视频道的电视节目。

手机用户数量强劲增长,从2006年的1 600万提高到2007年的2 000万,2010年6月达2 780万。运营商 Wana 进入固定电话业务,也提高了该部门的活力,特别是在住宅领域。2007年的客户数量增加了近90%,从2006年的120万客户增至2007年的230万,2010年3月将达270万。

表二.2:三大电信运营商的客户总量(2010年3月)

领域	客户数量
手机	2 790万
固话	390万
因特网	150万

资料来源:贸发会议,数据来自国家电信管理局。

² 乌季达工业、商业和服务业联合会，2009年《东部大区专题研究》。

能源

国家电力局保障发电、输电和配电的公共服务。如果市政（业务管理处）不直接负责配电或在授权的情况下，该机构还负责配电。它还拥有管理输出功率超过50兆瓦的生产设备的独家权力。自1994年起，国家电力局获得资质，可在标后，与私营法人实体签订电力生产协议。

在国家一级，负责配电的机构是：

- 国家电力局直接负责，特别是在乡村地区和几个城市中心
- 由内政部监管的7个配电业务管理处负责；
- 一些城市委托授权管理。

东部大区的平均耗电量为113兆瓦，其热能生产能力为100兆瓦（煤、天然气、石油）；9兆瓦来源于水电。除此之外，自2010年6月起，Aïn Beni Mathar 太阳能热电站将提供472兆瓦电力（见第三章能源一节），其产量相当于全国消费量的8.5%，主要是为了出口到欧洲。

水能

最大的河流是穆卢耶河，灌溉了该地区最重要的平原（Triffa、Zebra、Bouareg、Garet），年平均径流量达十亿立方米。大区还有其他水源（Oued Za、伊斯利河、基斯河、Nekor）。

除了这些水资源以外，大区内还有两座水坝：穆罕默德五世大坝的蓄水量达4.11亿立方米，流域面积为50 000平方公里，Machraa Hammadi大坝蓄水量达800万立方米，流域面积52 000平方公里²。此外，还有建设之中的 Guenfouda 大坝，其目标是防止伊斯利河洪水泛滥损害乌季达及周边地区。

在灌溉方面，灌溉面积是109 236公顷。77%以上的灌溉土地位于纳多尔和拜尔坎地区。此外，为了节水，政府对安装微灌设施（“滴灌”）补贴80%到100%。大区内已有近万公顷农田从这项计划中受益。

不过，投资者应该牢记该地区水资源稀缺，特别是在菲吉格省。例如，旅游项目应考虑到必须以可持续方式保持地下水水位。

此外，为了保证渠道畅通互联，受访的投资者特别指出，存在着严重的行政延误现象。

保健服务

该地区的医疗网络由9家公共医疗设施（1 578张床位）、18家私营机构（539张床位）以及超过679家药店组成，其中5家药店为私营。大区还有161家医疗中心，其中108家在农村地区，此外还有37家接生机构，其中11家位于农村。大区的各种医疗机构共有约931名医生，其中467名为公立医院医生；公共辅助医疗机构有1 885名员工，653人在门诊网络工作。

乌季达的法拉比医院近来受益于一个重大的扩建规划项目，修建了一个母婴中心、一个新的急诊部，重组外科手术中心，新建13个手术室，扩建了血液透析室。该医院附属的大学医疗中心将与穆罕默德首相大学合作，加强2008年新开设的医学院的力量。

生活环境

由于东部大区相对于摩洛哥其他地区位置偏远，因此近期才出现赶上该国其他地区生活质量的势头。过去投资者通常只能求助于来自当地（或与当地保持接触）的员工，部分原因就是大区位置偏远，相对缺乏吸引力。这种情况已发生重大改变，尤其表现在零售巨头入驻东部大区（Marjane、麦德龙、Asswak Essalam、Kitéa Géant、Mobilia、Label Vie 也将很快进驻），设置加油站，乌季达的新酒店档次提高以及在乌季达实施的市区重建项目（见框二.3）。

该地区还有各种景观，临近大海，可开展帆船、滑水等水上运动，提供高尔夫球场，获得天然食品，且已加强与该国其他地区和欧洲的交通联系。

尽管如此，困难仍然存在。在教育方面，除了大学以外，获得优质教育仍需到外地，特别是寄宿学校，这仍是普遍保留的解决方案。此外，尽管有了超市，但优质商铺仍然有限。最后，电影和戏剧等文化活动仍很少见。

框二.3: 乌季达城市中心

“乌季达城市中心”项目旨在改造乌季达的市中心。该工程在2009年由国王穆罕默德六世推出,总造价达25亿迪拉姆,项目占地30公顷。

预计首先将建设综合住宅用地,除住宅楼外,还包括办公大楼和商业楼。第一阶段将创建1 500个岗位,将在2013年完成。

第二阶段准备建造一个新的客运站,预计在2015年完工。该站每年将接待800万人次。现有火车站由于其历史价值不会被淘汰,而是保留为城市的一个标志。

2015年还将交付使用一座便于转乘的客运网络枢纽中心。它将紧邻一座大型购物、酒店中心和向全市人民开放的20 000平方米的巨型广场。

整个项目将对乌季达市中心进行改建,开发广阔的城区,并添置新的公共和私人设施,从而提高城市的吸引力。因此,2017年将建成一座第三产业中心,面向办公、酒店业和商业。

项目的最后阶段将在2019年完成。它将建成一座占地16公顷的居住园区,落实安全居住原则。该区域将包括社区设施,并具备一切组成功能,满足居民的行政、商业、体育和休闲需求。

资料来源:乌季达城市中心

框二.4: 中小企业的融资支持

对于希望入驻东部大区的中小企业来说,要获得信贷仍有障碍。不过,中小企业可以申请两类基金:

一般担保资金,例如:

- 中央担保银行,可覆盖50%的信贷
- 企业改造信贷担保基金
- 摩洛哥担保机构援助计划、欧洲担保基金
- 国家改造基金

行业担保基金,例如

- 消除工业污染基金1和2
- 旅馆业更新基金
- 纺织成衣工业企业重组基金
- 证券担保基金
- 文化产业担保基金

在研究可行性文件后,摩洛哥银行提供给投资者一系列适合其需求的融资方式。例如,值得注意的有:

- 短期、中期和长期融资可为创建或扩张企业提供高达80%的融资;
- 专为企业改造方案的实施提供信贷,以支持中小企业,可满足企业重组70%的融资需求;
- 为设备租赁和经营场所租赁提供租赁资金,可覆盖中小企业设备购置成本的100%。

最后应当强调的是,各大银行一般均提供结构化服务,以协助投资者获得适合其项目的贷款。

资料来源:贸发会议

金融行业

银行系统

针对银行业陆续出台了多项措施,特别是在放宽信贷、贷款利率自由化、开放外汇市场、融资公司(消费金融公司、融资租赁公司等)监管方面。

银行业务自由化是在加强监管并与国际标准相符的框架内进行的,目的是维护银行业的健康。摩洛哥还奉行开放银行原则,并引入了全能银行概念。

2006年进行的最新改革认可了中央银行(马格里布银行)在货币政策方面相对于政府当局的自主权,在向巴塞尔银行监管委员会规定的原则靠拢的同时,厘清了央行在汇率政策方面的职责。

不过,为了符合国际标准,摩洛哥银行应先向新巴塞尔资本协定的先进方法靠拢。要做到这一点,银行必须努力突破最低要求(尤其是8%的偿付能力比率)。2008年,央行将偿付能力比率(即库克比率)定为10%,2009年为12%。

银行资产负债表上的不良贷款水平已显著下降。在2007年底,除国有银行以外,它已经稳定在5%左右,五年前高达20%。在国际上,这个比率大约是2%至3%。

银行业投入经济的信贷量大幅上涨,到2007年已达国内总产值的72%,2001年为近51%,反映了银行业对国家经济资助的分量增加。这个比例远高于中东和北非地区的平均值(58%)。

此外,摩洛哥银行业的特点是,近年来出现了国际化大型企业集团。事实上,该国两家最大的私营银行——Attijariwafa 银行和摩洛哥外贸银行——正在寻求扩张,已在非洲国家有规律地开设分行(突尼斯、塞内加尔、马里等)。

摩洛哥银行业已具备现代化和高效的特点。该行业经历了明显的集中过程(2006年,三家最大银行占总资产的64.4%),另一个持久的特点是外资银行,尤其是法资银行(包括六个离岸银行)实力强大。

除小股东(西班牙桑坦德集团的Santusa控股公司和马德里Corporation Financiera Caja分别占Attijariwafa 银行资本的14.6%和3.4%,法国农业信贷银行持有Attijariwafa 银行的1.4%股份)以外,主要还有法国巴黎银行、兴业银行、东方汇理银行和法国国民互助信贷银行,2006年底,这四家银行在摩洛哥工商银行、摩洛哥银行总公司、摩洛哥信贷银行和摩洛哥外贸银行的资本中所占份额分别为65%、51.9%、52.7%和10%。

保险业

在法律框架和逐步实现某些分支费率自由化方面，保险业也经历了重大改革。改革目标包括发展机构储蓄，使该行业符合自由贸易协定和国际标准。

保险业由总体上符合国际标准的立法和监管制度管理。《保险法》规定，在摩洛哥承受的风险必须订立合同，并由摩洛哥的持牌保险公司管理。此外，《保险法》还监管银行保险，批准银行和摩洛哥邮电将人身保险、援助保险和信贷保险推向市场。

摩洛哥市场营业额在2008年超过22亿美元（200亿迪拉姆），仅次于南非，在非洲排名第二。与银行业相同的是，保险业集中在16家保险和再保险公司，其中包括10家公司、3家医疗互助保险公司、3家救济公司、1家信贷保险公司和1家公共再保险公司。

经历了过去十年的重大集中趋势后，4家保险公司覆盖了该行业四分之三的业务：

- Wafa 保险；
- RMA Watanya；
- AXA摩洛哥保险；
- CNIA-ESSADA。

保险公司的主要业务集中于强制性保险。因此，汽车保险占了三分之一以上的市场，占据行业盈利的三分之二。

证券市场

摩洛哥证券业的改革是渐进式的。改革从1993年开始，包括卡萨布兰卡证券交易所的现代化，创建证券公司和证券共同投资机构，以及建立监管机构和证券交易委员会。

证券改革在1996年继续进行，包括交易所开价信息化、证券非物质化、建立 Maroclear 集保公司、建立客户担保基金。

近年来，证券市场的资本化趋势显著增强，2001年占国内总产值的24.5%，2007年达到97%，不过其价值在2008年下降了15%。卡萨布兰卡证券交易所是中东和北非地区表现最佳的金融中心之一。该交易所在非洲排名第三，仅次于开罗和约翰内斯堡。然而，这个市场表现出高度集中的特点，十大上市公司的市值超过90%。相比之下，欧洲新兴市场的形势较差，资本市场发展相对落后，证券资本化平均只占国内总产值的约30%。

资本投资

摩洛哥资本投资活动相对较新。尽管如此，1999年以来获得了强劲增长，目前市场上有超过15家资本投资公司，由摩洛哥风险投资协会管理。

2007年，摩洛哥获得18家基金投资，募集的资本额达8.46亿美元。在 MEDA 欧洲-地中海区域，摩洛哥是吸引资本的第二大国，仅次于以色列。

大多数基金的主要投资对象是已经建立并寻求扩展的公司。因此，主要业务是发展资本，风险投资仍处于边缘地位。

但是，为了支持东部大区的投资者，通过公私合作建立了东部大区投资基金（见框二.5）。

框二.5: 东部大区投资基金

东部大区投资基金创建于2007年，十年间，目的是确保该地区私营部门增长所需的资金，但建筑业除外。它起到了资本投资基金的作用。

该基金为3亿迪拉姆，对每家企业投资100万至3 000万迪拉姆，以收购其10%到35%的资本。该基金鼓励其投资的企业通过贷款获得另一半融资。目前已向三家企业投资了3 500万迪拉姆：Microchoix、Monlait 和 Midi Peintures。

受助者必须是本国或外国资本的股份公司，有透明的管理结构，并已公布财务审计报告。投资期限为6至9年，东部大区投资基金通常在公司管理中起积极作用。东部大区投资基金撤资的规定也必须提前公布。

东部大区投资基金采取公私合营方式，出资方包括东部大区、哈桑二世基金、东部局、私营商业银行、Attijariwafa 银行、摩洛哥外贸银行、储蓄和管理银行、农业信贷银行和 Holmarcom。

资料来源：贸发会议

人力资源

普遍认为东部大区劳动力价格低廉, 由于劳动力年轻化而具有巨大潜力。然而, 投资者认为, 在人员培训方面仍需努力 (见下文)。

人力成本

摩洛哥劳动力的成本和素质使之特别具有吸引力, 尤其是在航空航天或电子等技术密集型行业。

雇主与雇员可自由进行工资谈判, 但根据行业不同, 工资不能低于:

- 各行业最低保证工资: 10.62迪拉姆/小时 (适用于工业、商业、旅游业和自由职业) (见表二.3);
- 农业最低保证工资: 55迪拉姆/天

在非农业行业, 正常工作时间是2 288小时/年或44小时/周。全年的工作总时间可根据企业业务需要分散在全年不同时段, 但不能超过10小时/天。农业的正常工作时间为2 496小时/年。

劳资关系

劳资关系要遵守《劳动法》的规定。此项法律采用了国际劳工组织 (劳工组织) 的基本原则, 摩洛哥已签署了该组织的八项基本公约。《劳动法》禁止任何破坏企业内部工会活动的自由和权力以及任何形式的歧视行为 (种族、性别、残疾、宗教言论等)。

《摩洛哥宪法》承认员工组织工会以捍卫自己的职业利益的权利。

与履行劳动合同有关的个人纠纷由一级司法机构 (一审法院社会分庭) 解决。

教育和培训

东部大区拥有一些教育设施。处于顶端的是穆罕默德首相大学, 有24 000名在校生, 生源几乎全部来自本区。这所大学成立于1978年, 由五个学院组成: 文学和人文学院, 科学院, 法学、经济和社会学院, 设在纳多尔的一所多学科学院, 另外还有一所医学和药学院。此外还有四个分校, 包括高等技术学院、乌季达国家应用科学学院、国家工商管理学院以及胡塞马国家应用科学学院。

穆罕默德首相大学的战略重点是振兴计划的目标行业, 对与私营部门合作采取开放态度。大学在创业园框架内设立了一个企业孵化器, 鼓励企业分拆, 向学生提供4个月的企业实习机会。

在职业培训一级, 职业培训与就业促进局在大区设立了25个培训机构, 在2010-2011年度招收各个领域的17 025名学员, 重点特别放在信息技术、离岸外包、服务业和旅游业上。

在旅游业方面, 目标是培训酒店业和旅游业的1 555名实习生, 另外萨伊迪耶酒店学校每年培养100至120名学生。职业培训与就业促进局还希望将离岸外包的培训名额提高12%, 并培养建筑业和公共工程的4 641名实习生。职业培训与就业促进局与企业直接合作, 并可根据需求进行相应的培训。

在学校教育方面, 每年约有35万学生在公共和私营机构 (全国总数的6.3%) 注册学习。6至11岁儿童的入学率是94%, 12-14岁年龄组勉强达到76%, 15-17岁只有47%左右。

学校的基础设施包括6 372间小学教室、92所初中和50所高中。一些中学设有专科和大学校预科班, 但人数仍然很少 (分别为96和256名学生)。小学教师培训中心和大区教学中心负责师资培训。

表二.3: 摩洛哥各行业最低保证工资标准

行业	2009年1月1日起最低工资标准 (迪拉姆)
工业、商业、自由职业、旅游业、服务业	10.62/小时
农业	55 /天

资料来源: 财政部

生产要素成本

电力成本

东部大区的电力由国家电力局供应。专业价格包括电力发票的固定价格和按时段计费的特许使用费。表二.4的例子为平均电压下的一般定价

水价

供水由国家饮用水局供应 (见表二.5)。

表二.4：电力价格（2011年）		
价格按迪拉姆计， 包括增值税（增值税率为14%）		
千伏安的固定价格，按年度计		381.40
特许使用费：迪拉姆/千瓦时		
	尖峰时段	1.2265
	高峰时段	0.8051
	低峰时段	0.5239

资料来源：贸发会议，数据来自国家电力局，2011年

表二.5：工业用水价格（2011年）	
地点	供水价格： 迪拉姆/立方米，不含增值税
乌季达	10.13
纳多尔	5.23

资料来源：贸发会议，数据来自国家饮用水局，2011年3月

东部大区的私营部门

摩洛哥企业联合总会

摩洛哥企业联合总会成立于1947年，是摩洛哥私营企业家的协会。摩洛哥企业联合总会代表该国境内各种规模和各个行业的企业（工业、贸易和服务业），成员中的95%是中小企业。由于这一身份，它构成了公共当局与社会伙伴的重要对话者。

摩洛哥企业联合总会的东部大区区域联盟设在乌季达，目的是代表、保护和援助该地区的企业。

工业、商业和服务业联合会

东部大区有两个工业、商业和服务业联合会，分别设在乌季达和纳多尔。乌季达工业、商业和服务业联合会还设有乌季达调解仲裁中心。

工业、商业和服务业联合会代表地方、国家和国际一级的商业、工业和服务行业经营者。该联合会在对应选区的市议会和省议会派驻了代表，此外在与联合会业务领域相关的几个地方委员会中也派驻了代表。在国家一级，这一代表权由摩洛哥工业、商业和服务业联合会总会代理行使。

工业、商业和服务业联合会向政府建言献策，尤其是在海关制度、立法、工商业监管、商业博物馆、商学院、税收以及产品、商品和服务价格方面。联合会还起着搞活、促进和管理结构的作用，目的是作为中介机构开拓摩洛哥的经贸关系，并使之多样化。工业、商业和服务业联合会向出口货物颁发原产地证书，指定海关事务专家委员，发放国外要求的合法证件和商业代表身份，并且参与共同商议，以创建、补助或维护符合公众利益的机构、服务或工程。联合会还承担贸易仲裁任务（见第四章

摩洛哥法国工商会

摩洛哥法国工商会集中了法国-摩洛哥商业领域的企业家和企业,并维护他们在摩洛哥的利益。它集中各个地区和行业的有用信息,发现商机,举办商业和投资论坛,协助和建议投资者的投资行为,并组织在摩洛哥、法国和其他国家的考察活动。

摩洛哥法国工商会还担负着培训任务。它管理着目前在卡萨布兰卡和乌季达开办的法国商学院,该校提供高中毕业+2年的学位教育,并授予法国文凭。除该课程外,还有图卢兹高等商学院认证的学位教育,提供管理、酒店、旅游、审计和财务管理、物流与采购、传媒学科的本科和硕士学位,并提供 Tri EMBA 教育。此外,该校还与法国国立工艺学院合作提供远程培训。

有3 500各成员,其中60家位于东部大区。





东部大区的经济、历史和地理为投资者提供了多种难得的投资机会。四个优先投资领域为：农业和食品加工业、旅游和休闲业、可再生能源、离岸外包。除此之外，本章还概述了其他一些值得关注的行业，并列出了大区各省和各个行业的投资机遇汇总表。



农业和食品加工业

在附加值方面，东部大区是摩洛哥的第三大农业区，因此当局希望农业和食品加工业引进投资。大区受益于该地区从北到南的不同气候。大区北部的气候特点是相当温和，土地非常肥沃，穆卢耶河流域附近尤其如此。这些有利条件使得作物品种丰富，主要有谷物（大麦、小麦）、蔬菜（土豆、西红柿、蚕豆、甜瓜）和草料（主要为苜蓿）。然而，某些作物占压倒性地位，如拜尔坎省的柑橘（橙子和桔子）或陶里尔特省的橄榄树。甜菜也是重要作物之一。可耕地面积为699 589公顷，其中30%的土地用于休耕。灌溉面积占109 236公顷。超过77%的灌溉土地位于纳多尔省和拜尔坎省。

与之相反，南方大部为沙漠气候，土地干旱，主要作物是能更好适应这种气候的植物，尤其是菲吉格省的椰枣。因此，陶里尔特的橄榄油、拜尔坎的柑橘和菲吉格（阿齐扎）的椰枣，是东部大区最有声望的农产品品牌。

在畜牧业方面，大区的牲畜品种主要是羊。东部大区出产的贝尼古尔金绵羊尤其以耐力和肉质而著称。山羊和牛较少，但该区也有养殖。此外，纳多尔省有一些家禽养殖场，蛋类产量高。东部大区共有20多家屠宰场，不过一般都不符合国际标准，尤其是欧洲标准，因此目前肉类出口受到限制。

此外，该地区开办了各种农产品加工厂和包装厂。拜尔坎省的部分橙子和柑橘在本地包装后出口到欧洲国家。由于采用了符合欧洲卫生标准的设施以及分销网络（尤其是英国市场的英国零售商协会）规定的一些额外标准，这些产品可以出口。同样，陶里尔特的橄榄也在本地榨油。大区加工和包装的一些农产品是进口的，尤其是香料生产、凤尾鱼加工以及虾类脱壳，这些产品在东部大区加工后再出口。

芳香植物和药材是重要的贸易产业。在东部大区，艾蒿和迷迭香是主要的芳香植物和药材，是重要的贸易对象。迷迭香加工业可发展多个化妆品加工厂，每年需要约81 000个工作日，价值相当于405万迪拉姆。

大区通过设在菲吉格、陶里尔特、杰拉代的三个合作社，设法利用这一领域的优势开发该产业，使之成为居民财富的真正来源。为此，大区实施了新的迷迭香田管理措施，从亚洲和印度洋引进芳香植物和药材的新品种。芳香植物和药材产业的发展由水利、林业和防治荒漠化高级专员办公室主持进行。

农业现代化是摩洛哥政府优先考虑的事项，是绿色摩洛哥计划确立的国家战略目标。该计划将实施一批项目，在地方一级体现为地区农业计划，旨在改善农业生产者的组织和设备，提高该部门的生产力，重点放在发展建设现代灌溉方法上。在此框架内，摩洛哥政府资助微灌系统（滴灌）的安装，对于面积小于5公顷的农场，补助额达100%，超过该面积的补助额为80%，同时确保对经营者的培训和协助。因此，该地区已有1万公顷农作物受益于该计划。

农产品开发也是政府的战略核心。为此，计划在拜尔坎附近建设一个大规模农业产业园，规划工作已在2010年会中展开。这一平台设在距离省会12公里的Madagh镇，占地超过100公顷，将建立一个重要的农产品工业园，包括大中型厂家（每家占地达7 000平方米）和辅助产业。农业园区还将包括一个物流园区和一个服务园区，并保留居住区。为应对大区内生产分散、生产附加值低、市场以本地为主的情况，园区将接收国内外企业，以集中大区的农业产能（尤其是柑橘类产品）进行加工与开发。该平台的目标是，通过现代化生产、提高产品质量，发展出口，提升大区在摩洛哥国内外的品牌形象。

此外，农业是东部大区与法国香槟—阿登大区1999年以来的伙伴关系的一个重要组成部分。因此，在两个大区分权合作框架内实施了各种项目，以加强东部大区农业生产的定位和知名度，特别是为大区主要农产品的区域生产品牌获得国际认证提供了支持。这种合作的目标还包括资助建立一些设施，特别是冷库建设。最后，东部大区委员会在机构上也有所加强，成立了“农业资源观察中心”，以对该行业的信息进行收集和分析，以便进行持续监测和决策。

尽管由于大区北部土地肥沃，农业在东部大区占优势地位，但生产过程仍以传统方式为主，面向本地市场。不过，随着更大的产业组织和加工厂的建立，该产业正在发展。在这方面，政府通过振兴计划和绿色摩洛哥计划提供的支持，将加速产业方式现代化和农产品开发的进程。因此，这一领域的生产性投资似乎恰逢其时，提供了现代化基础设施和入驻便利条件的拜尔坎新农业园区尤其如此。

投资者可以受益的投资机会包括包括：柑橘类榨汁生产厂，为生产橄榄油而将橄榄捣碎的设备现代化服务，增加农产品存储量，建设新的罐头生产厂，葡萄集约化种植，种植甜菜以产糖。在畜牧业方面，还应该考虑建设牛奶加工厂，开设肉牛育肥场，建立符合欧洲和国际标准的羊肉和家禽现代化屠宰场。以农业为导向的服务业也有很大的发展空间，以满足行业需求，如灌溉系统的安装。

此外，不够发达的渔产品加工业也应引起重视。贸发会议的团队发现，乌季达和纳多尔有一些将虾类脱壳的工厂，大部分虾来自北海，将出口到荷兰；陶里尔特还有一家凤尾鱼罐头厂，加工来自大西洋和地中海的凤尾鱼，在法国和西班牙的超市中销售。

这些工厂的管理人员称，该地区有两大优势。首先是有大量的廉价劳动力，大多是女性，因此可以开展这一产业。这些员工拿的是计件工资。二是邻近需求市场，尤其是欧盟市场，这是世界上最大的鱼类进口市场，也是摩洛哥的头号客户。路途近，大大节约了运输成本，而运输方式主要是卡车和渡轮。

框三.1：东部罐头食品厂

东部罐头食品厂1980年在陶里尔特创建，属于总部设在阿加迪尔的 El Jabri 集团。东部罐头食品厂公司专门从事凤尾鱼罐头的加工和包装，产量为1 600至1 800吨，全部出口到法国。

原料主要来自阿加迪尔和 Mehdia（盖尼特拉附近），油来自卡萨布兰卡，包装（罐子和瓶子）来源于国外。

东部罐头食品厂雇了几名常设的行政和技术人员，以及300至350名妇女作为季节性工人。这家工厂之所以能在陶里尔特省开设并维持下来，劳动力成本和家族渊源（集团总裁出生在菲吉格，在陶里尔特长大）起到了相当大的作用，尤其是在当前，由于竞争力有限，管理层已被迫关闭其他省份的一些工厂。

资料来源：贸发会议

旅游和休闲

东部大区有许多自然景观, 而且景观多样, 从北部的地中海沿岸到南部的沙漠高原, 中间则有穆卢耶河和 Beni-Snassen 高地。该地区的景点长期未得到开发, 目前正作为国家和区域各级开展的旅游战略的一部分逐步开发。然而, 尽管该地区的自然景观丰富多样, 但目前正蓬勃发展的萨伊迪耶地中海新兴度假胜地仍是主要的著名旅游目的地。不过, 也可以利用这个度假胜地引发的旅游业来发展大区其他景点的旅游, 特别是开发综合旅游线路。

由于地处地中海沿岸, 开发滨海旅游是东部大区在旅游方面所采取的共同行动的重要组成部分, 尤其是在提高接待能力和基础设施方面。根据国家旅游业战略 (2010年远景), 目前正在实施的两个大型项目涉及本区: 阿尔及利亚边境附近的萨伊迪耶地中海新兴度假胜地和围绕纳多尔附近的 Marchica 大泻湖创建七个旅游城。

萨伊迪耶地中海新兴度假胜地虽然尚处在规划阶段, 但已借两家五星级酒店和游艇码头开张之际, 于2009年6月18日举行了开幕典礼。这两家酒店 (Barcelo 酒店和 Iberostar 酒店) 的床位均超过一千张, 码头则是地中海地区的第三大码头, 设有1 400个系缆环。最终, 该度假胜地的接待能力将达到30 000张床位, 其中包括9家四星级和五星级酒店, 提供会议厅、一千多套公寓、多幢别墅、3个高尔夫球场和一个大型商业中心。此外还有一家面向当地和国外市场的游乐园。萨伊迪耶地中海度假胜地的建设面积将超过700公顷, 总投资将达120亿迪拉姆。不过, 这个度假胜地的开发仍遇到了一些困难, 建筑工程延误。可能还需要几年才能完成大部分预期的工程项目。房地产和金融危机也对购房产生了负面影响。最后, 一些重要设施尚无法充分运作, 尤其是废水处理和医疗服务方面。尽管有这些困难, 2009年, 该站点在开放的第一年仍接待了37 000名游客, 2010年夏季的预定也在季节来临前就订满。由于工程进展, 游客逐渐将该度假地列入目的地清单 (特别是西班牙游客), 预计未来的游客人数将显著增加。



Marchica 泻湖长25公里, 周围将开发7个旅游区, 这是东部大区的第二个重大滨海项目。该项目的接待能力为10万床位, 主要包括建设酒店、住宅区、别墅和高尔夫球场, 并规划了公园和自然区域, 以发展旅游, 通过开发景观和自然景点, 重振泻湖湖岸产业。项目规划的七个“旅游区”为: 纳多尔峭壁、Altayoun 半岛、Deux Mers 码头、Kariat Arkmane 度假区、平原城和泻湖酒店。不过, 这些雄心勃勃的工程可能几年后才能显露效果。此外, 邻近的城镇此前将污水排入泻湖, 现在应通过 Bouarg 新建的污水处理厂进行处理。

除了海滨旅游以外, 大区的景观、文化和古迹也可能在生态旅游发展战略框架内得到开发。东部大区有许多受保护的自然人景点。在146个国家级生物和生态景点中, 就有11个在该地区内。其中最引人注目的应该包括穆卢耶河口, 该地具有丰富的生物多样性和许多沼泽。由于邻近萨伊迪耶, 可以利用这个海滨度假胜地的游客, 这更成为开发的一大优势。再往西走, 纳多尔泻湖和俯瞰泻湖的 Gourougou 高地以及梅利利亚附近的三叉岬角, 也是沿海地区的主要景点。

除了这些自然区域外, 大区还有许多其他具有生态旅游价值的景点。拜尔坎南面的 Beni-Snassen 高地适合山地旅游和骑马。景点包括 Zegzel 峡谷、骆驼岩洞和鸽子洞, 该景点由于考古发现而著名(旧石器时代 Tafoughalt 人的工具和墓葬, 据推测, 他们是柏柏尔人的祖先)。好几个网站都以该地区的远足为主题, 并提供组织远足的信息。此外还可获得由东部局参与制作的《东部大区远足指南》。温泉度假村也是值得注意的优秀景点, 主要有陶里尔特附近的 Sidi Chafi、拜尔坎附近的 Fezouane 和 Chouhiya。此外, 生态旅游项目可以突出东部大区的乡村旅游, 其优势在于工艺品、传统音乐和舞蹈, 并可受益于规划发展的乡村客栈, 也可以开发当地组织的各种文化活动(特别是乌季达的通俗音乐节)。最后, 乘坐乌季达至布阿尔发的沙漠火车(四小时车程)探索大区南部沙漠的旅游线路也颇具吸引力, 特别是菲吉格绿洲的古城和棕榈林。从这个角度看, 东部大区南部的投资潜力巨大, 尤其是在住宿方面, 因为酒店和旅游基础设施匮乏(餐厅、咖啡馆、旅行社)。

然而, 尽管大区的景点不少, 但品牌形象不足。它很少被列入国际旅游产品中, 这也说明了为什么除萨伊迪耶地中海旅游胜地外基本上都是国内游客(或是摩洛哥海外侨民)。住宿条件依然有限, 但随着规划建设的进展——尤其是蔚蓝计划——而迅速增长。这一发展应伴随着需求的增长, 预计将产生更多的旅游产品。接待能力的质量也在改善, 海滨新建的酒店应能克服目前缺少高档住宿条件的不足。但这方面的发展尚未涉及大区的腹地。此外, 在摩洛哥旅游的游客也极少经过东方大区, 因为此地距摩洛哥最热门的旅游城市相对偏远。最后, 尽管已有显著进步(特别是将乌季达与萨伊迪耶之间的公路车道增加一倍), 但该地区的连通性仍需改善。在这方面, 预计在2011年开通的非斯-乌季达高速公路和连接丹吉尔至乌季达的地中海沿线公路完工将为国内游客抵达本地区提供便利。在航空领域, 乌季达-安格德机场扩建和布阿尔发航站楼开放, 有助于发展旅游设施和本区的客运能力, 尤其是来自欧洲的乘客(见第二章关于基础设施的一节)。

在培训方面, 萨伊迪耶酒店学校每年培养80至100名学生。除此之外, 还有私营学校和职业培训与就业促进局提供的机会, 该机构更在纳多尔开放了一家中心, 以协助Marchica泻湖周边的旅游业开发。不过, 生态旅游相关产业的发展将有利于旅游人力资源的培养(培训导游、住宿接待等), 例如实施2010年远景和2020年远景战略中有关培训的部分。

大区地中海沿岸正在实施的旅游项目完工(特别是萨伊迪耶地中海度假胜地完工)后, 应能显著推动东部大区的旅游业发展。不过, 这还得依靠这些旅游景点在国际旅游经营商产品中有更高的知名度。因此应鼓励公共部门在这些工程方面的积极性, 尽管工程进度有所延误, 但仍在积极推进。反之, 虽然拥有巨大潜力, 但应该更加集中精力发展乡村旅游和山地旅游, 开发本区从沿海到沙漠的多元化景观和地形。随着全球对生态旅游的需求增长, 东部大区在这一领域提供的投资机会非常重要, 该领域的产品开发项目可以像海滨度假一样吸引国内外游客。

可再生能源

摩洛哥的电力生产主要由火电厂完成,在很大程度上依赖进口的化石燃料,其中主要来自阿尔及利亚。2007年,摩洛哥消耗的能源只有4%产自国内。高度依赖进口的原因是该国油气资源贫乏。要逐步提高能源独立性,也为了减少温室气体排放,政府已采取着重发展可再生能源的能源政策。这一战略被称为能源计划,于2008年7月推出,旨在加强摩洛哥在可再生能源产业中的地位,到2020年使其产量达到全国电力生产的42%,平均分配在风能、水力发电和太阳能方面(各占14%)。实施这一计划也能使摩洛哥每年的二氧化碳排放量减少3 700万吨。

这个雄心勃勃的计划和最近设立的国家可再生能源和能源效率开发局反映了摩洛哥政府赋予可再生能源的优先地位。全国风电装机容量在2009年底为221兆瓦,预计在2012年达到1 550兆瓦,在2030年达到5 500兆瓦。开发太阳能也将使太阳能电池板的面积从2008年的24万平方米增至2012年的44万平方米,在2030年将达到300万平方米。此外,摩洛哥每年日照3 000小时,辐射量达5.3千瓦时/平方米/天,气候特征非常有利于发展太阳能发电。

在这方面,2009年11月2日,在瓦尔扎扎特的未来论坛上发起了一项大规模的摩洛哥太阳能计划,并由一个新机构——摩洛哥太阳能局——负责监督执行。计划重点是在2015至2019年在五个地点建设聚焦式太阳能热发电站,总面积达1万公顷。这些电站的建设项目总投资为700亿迪拉姆,到2020年发电量达2千兆瓦。

摩洛哥与欧洲联盟的合作也为可再生能源领域提供了值得关注的发展前景。地中海太阳能计划作为地中海联盟的一部分,计划在地中海国家增设无污染的发电设施。尤其是加强电网之间的互联,特别是在马格里布与欧洲之间,并促进伙伴国家的“清洁”电能向欧洲联盟出口。因此,可以规划具有足够规模的项目,以确保它们在国内市场之外的盈利能力。

此外,2008年底通过的能源-气候计划也有助于向欧洲国家出口来源于可再生资源的电力。通过该计划,欧盟国家承诺到2020年使清洁能源占能源消费总量的份额(欧洲国家可以部分利用境外生产的电力)提高到20%、温室气体排放量减少20%。最后,欧洲联盟与马格里布国家之间的能源合作旨在加强各国电网的互联,尤其是摩洛哥与西班牙之间的传输能力增加,这是唯一一个连接两大洲的电力网,并促进欧洲和北非整体电力市场的出现。从更长远来看,“沙漠太阳能”项目将在撒哈拉地区建立大规模的太阳能发电站网络,成为欧洲联盟电力供应的重要部分,2009年已有许多厂家签署了该项目的议定书,并获得几个相关的欧洲和非洲国家的支持。

在可再生能源领域,东部大区在摩洛哥各个大区中处于前列,已将太阳能开发列为大区的优先发展项目。杰拉代省已经迈出了一步,在 Aïn Beni Mathar 建设了一家综合太阳能联合循环发电厂(天然气和太阳能),2010年5月开始运行,其中部分能源(472兆瓦中的20兆瓦)来自太阳能。不同基金和组织共同资助建设了该电站,包括非洲开发银行(非行)、全球环境基金(全环基金)、国家电力局,另外还有私营资本,如西班牙的 Abengoa 工业集团负责完成建筑工程。



此外, Aïn Beni Mathar 综合太阳能联合循环发电厂附近还将建设摩洛哥太阳能计划规划的五个聚焦式太阳能热发电站中的一个。该项目将在2020年完工, 其中太阳能热电厂将占地2 000公顷, 将产生400兆瓦电能。这些新发电厂将补充该地区现有的火力发电站(杰拉代)和两个水力发电站(Mohammed El Khamis 和 Bou Ateg)的发电能力, 并大幅提高该地区可再生能源发电量的份额。

为了促进东部大区太阳能产业的蓬勃发展, 该地区正努力增加这一领域的培训机会, 并与乌季达的穆罕默德首相大学合作建立可再生能源的区域集群。该校已开设了多门侧重于可再生能源(太阳能和光伏发电、风力发电)和能源效率(能量平衡、节约能源等)的培训课程, 授予硕士、职业本科和工科学士学位。除了对该行业的管理和技术人员进行初步培训和进修培训外, 大学的目标还包括为企业提供技术监督、规范管理和研发方面的服务。反过来, 与企业的联系也使大学能针对清洁能源产业的企业和服务供应商的需求提供培训。

最后, 乌季达科技园区包括一个专门面向清洁产业和可再生能源的工业园区。园区占地23公顷, 被称为“京都公园”, 接收可再生能源、能源效率和清洁能源技术产业的企业和设备。入驻企业将在多个领域发展, 包括太阳能、风能、生物质能、水和废弃物处理、建筑材料及运输业。为了促进科技园区内部的协同作用, 这个工业园将与物流区、第三产业区、研究实验室和培训区直接相连。工程从2009年会中开始, 应在2011年完工。

摩洛哥的可再生能源产业, 尤其是东部大区的太阳能产业近期才开始发展, 但发展迅速, 开创了引人注目的投资前景。政府的大力支持使之成为国家的优先项目, 国际计划提供资金, 欧洲联盟在其能源政策框架中表现出关注, 对于希望在东部大区立足的清洁能源行业投资者来说都是积极的信号。大区开展侧重于能源和清洁技术的培训, 此外, 将要建设的聚焦式太阳能热发电能力也将提高发电能力, 是增强产业能力的重要一步。另外, 可再生能源产业在此园区落户, 也会吸引许多中小型企业来满足这些公司所产生的服务及相关活动需求。



框三.2: SQLI

SQLI集团成立于1990年, 是一家专注于互联网技术和创新、提供SAP (企业协同化管理软件) 新产品的服务公司。SQLI有2 000名员工, 在法国、瑞士、卢森堡、比利时、荷兰、西班牙、加拿大、摩洛哥设有21个分支机构, 其中在摩洛哥有三家办事处, 分别设在卡萨布兰卡 (60名员工)、拉巴特 (60名员工) 和乌季达 (80名员工)。在乌季达, SQLI目前是高级专业人员的最大雇主。

虽然该公司原本设在拉巴特, 但其在摩洛哥的发展将主要集中在乌季达的新园区, SQLI近期将工程师人数从目前的80人增至200人。

SQLI在该地区的发展得益于与穆罕默德首相大学的合作关系, 大学向该公司提供训练有素的管理人员。SQLI在乌季达的业务开始于2005年大学的创业孵化园。2010年, 公司开设了投资300万美元的新网点, 计划在大学内接收500名员工。尽管初期遇到了互联网接入和供水等行政困难, 但已在大学的协助下解决, 目前已经符合CMMI (能力成熟度模型集成) 3级标准。

在人力资源方面, SQLI的高层突显了该地区的主要优势: 当地劳动力成本——起薪为7 000迪亚姆/月, 比拉巴特低30%。然而, 项目经理和项目主管仍然很难在当地找到, 为此公司不得不依靠外籍人士或拉巴特和卡萨布兰卡的工作人员。目前, SQLI将当地工作人员培训到项目经理水平。该公司还利用其网络建立分布在世界各地的团队。

集团总裁叶海亚·米尔先生本人来自该区, 希望SQLI能被公认为领先的投资者, 并表示可以与任何潜在投资者分享经验。

资料来源: 贾发会议

境外生产

与摩洛哥其他地区相比, 东部大区的生产要素成本有优势, 与欧洲的物流距离较近, 因此对于将一些业务离岸外包的企业项目来说特别具有吸引力。离岸外包业务主要分为两大领域: 业务流程外包和信息技术外包。

该地区在这一领域具有几大优势。首先, 拥有大量的高质量人力资源。自穆罕默德首相大学和离岸外包公司SQLI (见下框) 开展合作以来, 大区在该领域的熟练劳动力储备已经过剩。该公司雇了80名工程师, 中期目标为500名, 并大力开展信息技术培训。同时, SQLI致力于推动内部培训, 使人才达到项目经理水平, 而这类人才在市场上还比较罕见。

另一方面, 离岸外包是《国家工业振兴条约》的一个核心支柱, 该条约的目标是使摩洛哥成为该领域在欧洲—地中海地区的领导者, 特别是在法国和西班牙外包服务方面。《国家工业振兴条约》计划在2009至2015年间, 在全国各地创造7万个该领域的新的直接就业机会。为此, 东部大区通过乌季达科技园区为该领域的企业量身订做了特别的基础设施, 为该行业保留了一个区域, 即乌季达口岸。

在综合产业平台下, 根据第9/2007号首相通知, 入驻该区域的企业将获得国家在所得税方面的优惠, 以减轻涉及所得税的税收负担。该通知还规定, 在乌季达口岸内外设立的离岸外包公司还将获得国家提供的培训优惠。应当指出的还有, 这些公司的出口营业额将在五年内免缴企业税, 超过此期限, 税率为17.5%。

最后, 东部大区临近欧洲 (飞行时间1到3小时), 时区接近, 有利于与地中海对岸的客户和团队进行联系。

框三.3: 采矿协议

随着其作用的重新定位, 国家碳氢化合物和矿产办公室的作用是, 向私营投资商提供信息, 以降低风险。其任务是向投资者提供关于某一特定区域潜力的可核查信息。

第一步是对区域进行调查, 以确定可能存在矿藏的区域。通过仔细检查所收集的指数, 该机构对矿藏储量进行准确评估, 以进行开发。

进入该行业有两种方法: 一是对发现的矿藏进行勘探和开采, 二是转让收购已有的矿区。

在第一种情况下, 任何希望进行矿业勘探的投资者首先应该联系国家碳氢化合物和矿产办公室, 并在保密的条件下查阅资料库。确认意向后, 与国家碳氢化合物和矿产办公室签署采矿协议, 以确定采矿区, 并确立参与比例、管理委员会和税费等事项。因此, 国家碳氢化合物和矿产办公室便加入所创建的合资企业资本。然而, 两个条件是固定不变的: 国家碳氢化合物和矿产办公室的份额不能超过30%, 该机构完成的初始阶段成本计入投资账目。

然后, 投资公司进入工程实施和结果评估阶段。如果矿藏获得确认, 可行性研究认可了其可行性, 投资者便创建一家开采公司, 该矿就转让给他。国家碳氢化合物和矿产办公室协助采矿商获得所有相关的授权。

在第二种情况下, 如果投资者对一个已经发现的矿藏感兴趣, 就必须参与国际招标。如果中标, 投资者将根据谈判结果支付部分或全部出让金, 并根据预估额度支付固定的特许权使用费。当然, 国家密切监督经营者的业务, 并派专家每年与经营者会晤两次, 以确认他们符合项目规范。

眼下国家碳氢化合物和矿产办公室每年花费1亿至1.2亿迪拉姆进行勘探和推介, 已部分或完全转让了近20个矿藏, 目前正在转售或推介另外20多个矿区。

资料来源: 国家碳氢化合物和矿产办公室

其他感兴趣的部门

矿业潜力

东部大区具有矿业传统, 该地区地质结构多样, 特别以集中了多种矿物质而著名。该地区的铅产量占全国的48%, 重晶石产量占全国的19%。其地下矿藏多样, 包括各种金属和非金属, 其中有:

- Jbel Boudhar (菲吉格) 的铅、锌、方解石矿;
- 布阿尔发的锰矿;
- Jbel Klakh (布阿尔发) 的铜矿;
- Jbel Lahwanite 的铅锌矿;
- Zelmou 的重晶石矿;
- Sidi Lahsen (陶里尔特) 的重晶石矿重晶石;
- Touissit 的银铅矿;
- 杰拉代的煤矿;
- 纳多尔的铁矿;
- Oued Elhimer 的铁矿;
- 纳多尔 Aferha 的膨润土矿;
- 纳多尔 Haddou Amar 的膨润土矿;
- Guenfouda 的粘土矿。

这些矿藏为矿业公司提供了新的勘探目标。如果是首次出口业务, 摩洛哥的矿产出口公司享受17.5%的优惠企业税和20%的普通所得税。将产品销售给出口加工企业的矿业公司同样享受优惠税率。

国家碳氢化合物和矿产办公室 (见框三.3) 负责勘探矿藏, 当研究工作发现有价值的目标时, 定期进行国际招标。

表 三 . 1 大区的各个矿业经营者 (2009年12月31日)					
经营者	勘探许可证	开发许可证	特许经营	总数	%
国家碳氢化合物 和矿产办公室	69	19	0	88	20.56
公司	91	58	28	177	41.36
个人	157	6	0	163	38.08
总数	317	83	28	428	100
%	74.06	19.39	6.55	100	

资料来源: 乌季达地区投资中心

商业中心

十五年来,国内外的主要大型零售商和商场品牌纷纷在摩洛哥的大城市落户。如表三.2和三.3所示,东部大区也不例外,Marjane、麦德龙、Aswak Assalam 大卖场已经进入该地区。家乐福也宣布即将入驻。

这一趋向满足了该地区消费者和游客的强劲消费需求,他们需要比摊贩或市场提供的产品质量更高的消费品(其中大部分产品来自走私),以及更安静的消费空间。汽油销售情况同样如此,加油站的数量也在增长。出于同样的理由,政府鼓励开设大型超市,并提供便利条件。

卡萨布兰卡的摩洛哥购物中心等大型购物中心也在该地区出现,前者受到中东地区商场的启发,提供放松和休闲空间。

萨伊迪耶的“麦地那中心”将在2013年完工,面积将达43 000平方米,其中一部分已经开始运行。它将能容纳150至160家品牌商店,融服务、精品店和工艺品为一体。该中心将分为三个区。一区占地3 000平方米,包括一家大型超市和专卖店,二区将用于海底漫步,三区面朝大海,是餐饮和休闲区,提供一整套服务,另外还有手工业区,以展示当地遗产。

乌季达也引入了购物中心概念,城市中心的指导性规划中也预留了商业空间(见框二.3)。

表三.2: 入驻东部大区的大型超市品牌

品牌	城市	入驻日期	面积
Marjane	乌季达	6 500 m ²	2007
	萨伊迪耶 (麦地那商业中心)	3 200 m ²	2009
	纳多尔	6 571 m ²	2009
Aswak Assalam	乌季达 (Al Boustane)	5 000 m ²	2008
Metro	乌季达 (Jorf Lakhdar)	7 500 m ²	2008

资料来源: 乌季达地区投资中心

表三.3: 计划入驻的大型超市品牌

品牌	城市	入驻日期
Marjane	乌季达 (Taza 路)	2012
Aswak Assalam	乌季达 (市中心)	2012
	纳多尔 (Beni Nsar)	2012
家乐福	乌季达 (西入口)	2012
	纳多尔 (赛鲁昂路)	2012
Label'Vie	乌季达	2012

资料来源: 乌季达地区投资中心

物流

该地区的投资者面临的障碍包括运输成本和运输方式的可用性。投资者承担的运输成本与该国的其他地区和其他地区的地理距离较短是不相称的。然而，新建高速公路和沿地中海公路开通、乌季达机场和火车站的重建、铁路延伸至纳多尔、纳祖尔西地中海新港的建设，将为物流业创造新机遇。

新建的高速公路将使生产者更方便地从摩洛哥其他地区获得原材料或半成品，并更加快速地将产品发送。因此，他们将有“及时”生产。新建的沿地中海公路也能使卡车将货物运往丹吉尔港，再发送到其他地方，而不必再通过纳多尔进行航运。机场扩建则可提高大区、欧洲和世界其他地区之间的航班频率、交流联系和承载能力。纳多尔西地中海新港项目将提供燃料储存空间，船只不必再到地中海其他拥挤的港口获得补给。

乌季达科技园区、拜尔坎农业园和赛鲁昂工业区为物流商预留了位置，可以在主要交通要道附近进行货物分拣和储存。在 Beni Nsar、纳多尔西地中海新港、拜尔坎和乌季达-安格德的保税区，可以在海关监管下开展这些业务。

这些进展均属于摩洛哥2010年推出的全新物流战略，其目标是优化货物流动，发展该行业的能力（培训、激励措施），并加强其调控。到2015年，该战略在全国的投资将达80亿美元，2030年达148亿美元。

新的基础设施、大型零售商和各商业园区对新管理人员的需求增长，均为物流服务商提供了新机遇。例如，DHL 已经宣布准备入驻乌季达-安格德机场旁边的保税区。国家铁路局计划建设一个物流区，以应对运往 Bni Oukil 铁路港的货运业务。因此，本行业将获得重要动力，不过当局还担心它满足不了所面临的需求。

创意产业

如今，创意产业是世界贸易中最有活力的行业之一。2002至2008年间，该产业的全球年增长率达14%。在摩洛哥，同期的年增长率为6.7%。创意产业将各种创造性活动（传统艺术和手工艺、出版、音乐、视觉艺术和表演艺术）与技术密集型和服务密集型产业（电影、电视、广播、新媒体和创意）相结合，具有灵活的和模块化的商业结构，范围从独立活动到小企业再到几家最大跨国公司不等。因此，这是摩洛哥和东部大区的一个未来产业，展现了机遇。

大区的景观多元化，北部是地中海海滨、南部是沙漠高原、中间是穆卢耶河和 Beni-Snassen 高地，可以称得上是个天然工作室。其景观对于电影拍摄特别有价值。此外，由于摩洛哥的瓦尔扎扎特拥有一些电影业专家和技能人才，因此这一领域的投资者可以顺利找到训练有素的摩洛哥工作人员。

该地区也因其音乐传统而著称，特别是通俗音乐。在这方面，乌季达每年举办一次重要的通俗音乐节。这里可以成为包括录音室、演出商、设备供应商、技术人员、剧院、公关公司和推销商在内的更广阔的音乐产业核心。

此外，东部大区历史上就拥有丰富的手工业，乌季达罩衫、马鞍、篮子、塔津、骆驼毛毯、花式枪和农村陶器在摩洛哥全国闻名。为对这一传统进行商业开发，必须有投资和专业技能，以向萨伊迪耶和其他城市的游客、摩洛哥和全世界的经销商推广。针对菲吉格妇女制作的首饰已推出了一个类似方案，在比利时、法国和瑞士出售这些产品。

框三.4: 什么是创意产业？

创意产业属于全球经济中正在全速增长的一个领域。它依赖于知识产权产品的创造和经营，或是提供创造性服务，对象通常是其他公司。该概念的定义不尽相同，但一般包括以下内容：广告、建筑、工艺、设计、时装和时尚、电影与录像、互动休闲软件、音乐、表演艺术、出版、软件和计算机服务、无线电和电视。

在经济增长和创造就业机会方面，创意产业是最有前途的行业之一，另外也是文化认同的载体，可以激励多元化的产生。创新概念具有明显的经济效益，因为它有助于创业精神，鼓励创新，提高生产力，促进经济增长。

贸发会议认为，创意经济是一个不断发展的概念，它以创造性资产为基础，可以对经济增长和发展产生影响。它可以是一个收入来源，创造就业机会，产生出口收入，同时又促进社会包容、文化多样性和人类发展。创意经济囊括了经济、文化和社会因素，目标与技术、知识产权和旅游相关。它指代了以知识为核心的一整套业务，具有发展维度，在或大或小的层面上与整体经济相关。

因此，它表现为一个可行的发展规划，但仍需要政府的跨行业战略和各部门间的协同措施。

资料来源：贸发会议

各行业和各省的潜力							
潜力/行业	省份 乌季达	纳多尔	拜尔坎	陶里尔特	杰拉代	菲吉格/布阿尔发	代尔尤什
农业和食品加工业:							
• 农场/柑橘			■	■			
• 农场/橄榄树			■	■	■		
• 农场/棕榈树						■	
• 农场/其他				■	■	■	■
• 畜牧业/羊和骆驼	■	■	■	■	■	■	■
• 家禽	■	■	■	■	■	■	■
• 食品加工业			■	■		■	■
• 渔业/加工	■	■	■	■			■
旅游和休:							
• 星级宾馆			■	■	■	■	
• 旅游住宿		■	■	■	■	■	■
• 餐饮	■	■	■	■	■	■	■
• 土特产			■	■		■	
可再生能源:							
• 太阳能					■	■	
• 清洁技术研发	■						
离岸外包	■	■					
矿业	■	■	■	■	■	■	■
商业中心	■	■	■				■
物流	■	■	■	■	■	■	■
创意产业	■	■	■	■	■	■	■
	乌季达	纳多尔	拜尔坎	陶里尔特	杰拉代	菲吉格/布阿尔发	代尔尤什





第四章

立法和司法制度

司法权

《摩洛哥王国宪法》确立司法、立法和行政三权分立的原则。

司法系统是指王国全部法庭和法院的总和。“法庭”一词指下级法院,如一审法院(初级)。“法院”一词指二级法院,如上诉法院或最高法院。司法系统包括普通管辖权法院、专门法庭和特别法庭。

普通法院是:

- 负责处理较小的民事和刑事案件的法院(针对辖区内居民提起的人身或动产诉讼,且诉讼金额不超过1 000迪拉姆(139美元))。但是不受理有关不动产和属人法的纠纷;
- 初审法院;
- 上诉法院;
- 最高法院(最高上诉法院)。

专门法院包括:

- 行政法庭;
- 行政上诉法院;
- 商业法庭;
- 商业上诉法院。

特别法庭包括:

- 军事司法法院,有权裁判军人犯罪和危及国家安全的犯罪。
- 特别最高法院,有权裁判政府成员的犯罪。



立法权	行政权
立法权委托众议院和参议院组成的两院制国家议会行使。 众议院有325名议员, 通过直接普选产生, 任期五年。参议院有270名议员, 通过间接普选产生, 任期九年。其中五分之三是在每个大区通过当地代表组成的选民团选出的, 另外三分之二由每个大区的行业协会和全国选出的成员组成的选举团选出。 议会每年有两次会期。《宪法》规定, 在其中一个议院的绝大多数议员或政府要求下, 可以举行特别会议。 关于大区组织机构的第47-96号法律第6条规定, 大区委员会行使自身的权力以及国家授予的一些权力。通过这些权力, 随着区域化进程日渐成熟, 大区委员会可以联合区域内的不同参与者实施本地的公共项目, 以促进地区的经济、社会和文化发展。 作为一些结构性项目的合作伙伴, 东部大区委员会计划采取行动, 促进私人投资。为确定大方向, 正在制订区域发展战略规划。此外, 由大区委员会主席主持的东部大区投资基金是对企业的宝贵援助。为鼓励振兴协调且有竞争力的工业产业, 付出了相当大的精力。地中海东部计划是振兴计划在东部大区的本地化规划, 包括乌季达科技园区、赛鲁昂工业园区项目、拜尔坎农产品加工业园区及纳多尔港口物流区, 此外, 建立竞争力和创新产业集群也展示了大区希望发展定位为一个新兴区域的意愿。	该国的行政权为双首脑制。除了国王以外, 政府是第二个行政分支, 由国王任命的首相和其他大臣组成。首相既向国王、也向议会负责。政府召集的会议有两种: 由首相主持的政府会议和由国王主持的大臣会议。 首相负责协调各部门活动。他可以将自己的某些权力委托给大臣。首相涉及法规章程的行为应由负责执行该法规的部长副署。他还可以提出立法动议。 在大区一级, 行政权由东部大区大省执行, 该机关设在乌季达, 由瓦利管理。在省级行政机关, 省长代表行政权。

框四.1: 东部大区议会

在摩洛哥王国自1997年以来实施权力下放的过程中, 大区委员会——地方团体和专业商会选出的代表组成的机构——已大大加强, 现已覆盖经济、社会和文化领域。

在此背景下, 东部大区委员会出台了一项2020年发展战略计划, 目标包括:

- 增强大区对公民的吸引力, 改善居住环境;
- 增强大区对企业的吸引力, 使东部大区成为有竞争力的地区;
- 改变封闭状态, 确保自然资源的保护和开发。

这一发展计划有望成为中央和地方政府机构、民间社会 and 投资者提出的所有倡议的催化剂。

在将要实施的经济项目中, 东部大区委员会的优先项目涉及农业、旅游业和工业发展, 还包括建立生产行业发展所必需的结构设施, 创造有利的投资环境。

因此, 大区委员会是东部大区培养吸引力的核心角色。此外, 该委员会的团队也能够尽力为希望参与该地区可持续发展的投资者提供指导和建议。

资料来源: 贸发会议

保护人身和财产

透明度、知识产权保护、对本国和外国投资者一视同仁,是摩洛哥努力创造良好投资环境的投资政策原则。

《摩洛哥宪法》规定,任何征购行为都必须符合对摩洛哥有约束力的国际惯例和协议。一般需要三个条件:存在公共利益、非歧视和支付赔偿金。

摩洛哥与61个国家缔结的促进和保护投资双边协议(其中43个已获批准)都符合这方面的国际标准。这些协议明确规定,征购行为必须符合公众利益、非歧视性,随后应该迅速、充分和有效地进行赔偿。



体制框架

摩洛哥采取了有吸引力的法律和税收框架,以促进外国直接投资。它基于两条主要原则:降低成本和保护投资。《宪法》保障私有财产制,《摩洛哥化法》在1993年被废除,也撤销了对外国投资者的大部分歧视做法。

在机构方面,1998年成立了投资委员会,以裁定投资项目可能遇到的行政障碍,批准需要国家财政支援的投资协议和合同。

在国家一级,摩洛哥投资发展局负责向国际各方推广摩洛哥。在大区一级,东部局负责促进经济。此外,在大区一级,大区投资中心负责办理创办企业所需的行政审批手段,并协助投资者的活动。

摩洛哥加入了大多数国际机构,如联合国(及其附属机构)、阿拉伯国家联盟、国际货币基金组织(货币基金组织)、世界银行(以及世界银行集团的组成机构,包括国际金融公司(金融公司)和多边投资担保机构)、国际投资争端解决中心、世界贸易组织(世贸组织)、非洲开发银行(非行)、伊斯兰银行和阿拉伯货币基金组织。

在区域一级,摩洛哥是阿拉伯马格里布联盟的成员国,该组织由摩洛哥、阿尔及利亚、利比亚、突尼斯和毛里塔尼亚在1989年创建,目的是建立一个经济联盟。此外,自1982年退出非洲统一组织(非统组织)后,摩洛哥不是非洲联盟(非盟)成员,自2002年起,该组织已经接替非统组织。

投资的进入和退出

摩洛哥的投资法律框架对外国投资者在该国的入驻形式和撤出资金等方面提出了明文规定。该国的经济开放加强了企业在该国的自由度。外商投资可采取以下形式:

- 按照现行法律法规的规定创建公司;
- 参与正在组建的或现有公司的股权资本;
- 现有公司增资认购;
- 设立分公司或联络处;
- 收购摩洛哥证券;
- 提供活期账户、现金或商事债权;
- 短期的无偿资金援助;
- 国际金融市场中订立的外币贷款;
- 购置不动产或其附属的使用权;
- 建筑工程的资本投资;
- 设立或收购独资企业;
- 实物出资
(土地、建筑物、最初以外币出资收购的证券)。

1995年的《投资宪章》保障投资收益的转移(利润、股息和资本),投资成果也可转让或清算,不限金额或期限。在外汇兑换制度框架内,只要履行摩洛哥现行的税务,即可自由进行投资项目的转让或清算。

框四.2: 东部大区投资中心

东部大区投资中心是一个公共机构, 负责协助本国和外国投资者, 发挥联系人的作用, 促进其企业在大区创建、安置或扩展业务。它可以游说地方政府, 与土地所有者和其他公共服务机构(水、电、道路、培训等)对话。

大区投资中心与设在拉巴特的摩洛哥投资发展局(前身为外商投资署)密切合作, 协助投资者开展与中央政府打交道的所有活动(超过2亿迪拉姆的投资项目)。

作为促进本地区经济发展的机构, 它也提供该地区的经济形势信息, 并向潜在投资者提供有关东部大区的有用联系方式。根据行业和企业项目的性质, 大区投资中心的工作人员有权建立必要的联系, 以帮助他们找到地块、仓库或处所, 并开展所需的行政活动, 确保其业务能迅速展开(根据各个政府机关, 不超过24小时)。

具体来说, 大区投资中心可以:

- 接待潜在投资者, 并提供信息;
- 确定该地区的最佳入驻地点, 组织参观;
- 与公共和私营经济经营者进行必要的接触;
- 找到并及时获取价格适宜的地块;
- 找到楼宇、工厂、仓库和其他设施;
- 审查合同草案, 如果投资超过2亿迪拉姆, 研究将与国家签订的协议草案, 使投资者可以获得摩洛哥政府提供的优惠政策;
- 与任何可能参与投资项目实施的公共和私人机构建立联系;
- 为实施投资项目所需的一切行政活动做好准备。

大区投资中心设在乌季达, 在纳祖尔有一家分支机构(联系方式见附件3)。

资料来源: 大区投资中心



从业许可

在摩洛哥，《宪法》第15条款保障创业自由。

摩洛哥政府采取措施鼓励民营企业，并要求政府部门认可透明度原则。在此背景下，政府着手制定了必须获得事先授权的经济活动汇编。这份汇编是为了澄清和统一在从事贸易、工业、工艺或服务业务时申请审批的预审流程，并为投资者提供业务工具。

另一方面，已根据经济合作与发展组织（经合组织）的模式列出了对外国直接投资的限制清单。清单列出了对外国投资的不同程度的限制和约束，包括绝对的限制条件，其中一些对国内外的私人经营者均适用，还有一些更灵活的限制条件（采取许可证形式，或必须完成某些手续），不过后者的作用一般并不明显。

在创业方面，大区投资中心（建立后，在乌季达和纳祖尔分站分别开设了创业业务窗口，大大改善了这一过程的步骤数量、时间和成本。这是因为，大区投资中心提供的创业协助窗口可以使投资者一站办理完创业方面的所有手续。

如果向大区投资中心提交的文件需要进行特殊的土地交易，如让与国有土地、收购沿海地块、获取非农业用途证明，以及工业、农产品加工、旅游、手工业、矿业、公共住房和职业培训领域的任何投资，都必须由大区投资委员会负责处理。该委员会由瓦利或其代表主持，每月举行一次会议，征求有关机构的意见后再表态。

在摩洛哥创业

摩洛哥承认的不同类型公司包括：

- **合伙人公司：** 合股公司、简单两合公司和合伙公司，合伙人对公司债务承担无限期的共同责任；
- **资本公司：** 股份公司、有限责任公司和股份两合公司；
- **特殊规定的公司：** 投资公司、采办合作社或消费合作社、互助会。

下表描述了在摩洛哥创办企业的手续。

工作签证

首次申请时，一般给予外国人为期一年的工作合同签证。然后，根据用人单位的合理要求，可以延长一年或两年。

如果外国职员从事受监管的职业，工作合同必须送交政府秘书处征求意见，在某些情况下，需报请主管部委批准。

居留的外国人有权向国外转移其全部收入积蓄。

表 4.1 : 在摩洛哥创办企业的手续

步骤	公司类型	规定	地点
1 选择法律形式 ¹			信托公司/律师事务所
2 递交名称未用证明 (可以保护公司名称)	公司必须提交, 自然人和不选 择品牌的企业可 选择提交	递交打印申请 费用: 170迪拉姆	大区投资中心
3 建立公司章程	所有类型公司	所有类型公司 申明法律形式、股金性质、 资本金额和分摊情况、名称。 • 期限为2至3天。 • 印花税: 每张20迪拉姆	信托公司/律师事务所
4 注册和印花税	所有类型公司	在公司或经济利益团体注册成立、增资、 终止或解散以及在修改合同或章程行为发生的当月进行 • 股份公司的注册税是50迪拉姆 (章程草案) • 有限责任公司的金额相当于0.5%的股金 • 每张20迪拉姆, 每个公证的签名还需要2迪拉姆的印花税票	
5 任命董事	股份公司	普通股东大会或公司章程中所列的首任董事会成员任命董事。 然后召开董事会委任主席和总裁会议 (如果有的话)。	普通股东大会
6 确定可用资金	正在创立的股 份公司和有 限责任公司	在已注资的资金基础上从银行获取证明	银行
7 认购和注 资声明	股份公司	公证人或受托人确定认购 (以受托人的通报为基础) 和注资 (以银行冻结证明为基础) 声明	公证处或信托公司
8 登记资本和章程	股份公司、 有限责任公司、 合股公司 章程、	委任经理、认购通告全部签好名、经公证并加盖印花税章, • 期限: 1至2天 • 印花税: 每张20迪拉姆, • 入股登记表每份50迪拉姆	地区税务局 或 大区投资中心
9 在法律声明 报纸和 官方公报发布	所有类型公司	所有公司 公司的法人代表之一递交符合规范的公告或报纸, 一式两份 • 期限: 30天 • 法律声明费: 每行3迪拉姆 • 法规费: 10 迪拉姆 • 印花税: 每份1 迪拉姆	接受公司登记 的法院书记处
10 提交章程	股份公司、 有限责任公司、 简单两合公司	由公司的法人代表或正式的授权代表递交章程 • 申请费: 250迪拉姆 • 注册税: 100迪拉姆 • 公证费: 3迪拉姆+每张20迪拉姆的印花税票	公司所在地的 商业法庭 或 大区投资中心
11 营业税缴纳登记	所有类型公司	书面申请, 免费	总部所在地 的税务总局
12 商业登记注册	所有类型公司	两份有公证签名的打印件, 并附营业税缴纳证、名称未用证明, 公司章程以及每名董事的护照复印件。 • 期限: 3个月 • 司法税: 150迪拉姆 • 印花税: 每张20迪拉姆, 每个公证签名2迪拉姆	公司所在地的 商业法庭 或 大区投资中心
13 法律公告	股份公司、 有限责任公司	股份公司必须公开章程和创立大会纪要的部分内容	官方公报和报纸 (法律声明栏)
14 商标注册 (可选)	所有类型公司	检索已有商标, 向摩洛哥工商产权局提交注册证明	摩洛哥工商 产权局

资料来源: 东部大区投资中心

房地产和建筑许可证

关于城市规划的第12-90号和第25-90号法律管理核发建筑许可证的条件。所有新建项目和对现有建筑物的任何改造都必须获得建筑许可证。

当建筑项目被视为符合分区和规划的规定，且符合卫生、方便、交通、安全和美观的条件时，一般由市镇主席颁发建筑许可证。如果相关地块无污水处理系统和供水供电系统，或是没有连接到一般通信网络，或不符合卫生、健康和条件的话，可拒发建筑许可证。

在城市周边地区，建筑许可证由所涉及的农村乡镇与该城市委员会主席协商后颁发。

获得建筑许可证的程序

申请建筑许可证、分块出售地皮和建造住宅区的程序分为三类：

- 所谓的“零星工程和季节性或不定期安装设施”的程序；
- 所谓的“小项目”程序；
- 所谓的“重大项目”程序。

无论以何种程序，申请都将提交给有权发放许可证的市镇当局。文件内容经核实后，将以申请人的名义发放一份有日期、签字和识别号码的回执。

收购、产权和土地所有权

收购任何已建或未建的不动产所有权，均向外国自然人或法人开放。农业用地可通过租赁或通过实施非农业投资项目（非农业用途证明的颁发程序）提供给外国人。这种交易的公证人必须通知外汇局（负责监测进出摩洛哥的外资流动情况的机构），这样可以在转售后将资金调回本国。

来自国外的资金必须通过一个可兑换的外币或迪拉姆账户，以确保可以兑换，这对外国投资者来说是有利的。通过该账户，可以完成在摩洛哥的投资业务，并确保投资收益可以转移，收益或转售获得的增益能调回本国。

国内银行可以向非摩洛哥居民的外国人发放本地货币（迪拉姆）贷款，使客户在满足资格要求和具备偿付能力的情况下获得资助，以在摩洛哥购置或建造房屋。

购置房地产必须支付表四.2中所列的某些税费。

不过，对于外国自然人或资本全部或部分为外籍人士所有的公司来说，如果要购买农场或私营产业农业用途的地块产权，且该地块位于市区以外、并不属于任何批准的规划或发展计划范围内，则必须取得非农业用途证明，然后才能进行经济或社会性质的非农业投资项目。必须向农业部申请认证。政府规定，在文件申报后一个月内进行处理。

值得注意的是，由于历史原因以及没有土地所有权的規定，在纳祖尔省收购土地所需时间比其他省份长一些。

表 四.2：土地税费（2008 年）		
税费	入驻期限3年以上的住宅或承诺在7年内建房的未开发土地	商业楼宇或未承诺建房的未开发土地
登记税	3 %	3 %
土地保护税	1 % + 房产证的150 迪拉姆 (18.31 美元)	1 %
杂费(印花税)	根据不同情况, 1 500 至 3 000 迪拉姆	

资料来源：贸发会议，数据来源于2008年财政预算

资金

外商在摩洛哥投资可采取多种形式, 如并购、开办生产工厂、分包或合资企业。

外资流入有两种形式: 外币投资及类似外币投资的投资。

外币投资指的是将款项拨付到外币账户或可兑换的迪拉姆外国账户, 然后拨款到商业银行或中央银行 (马格里布银行)。

类似外币投资的投资包括:

- 部分投资通过“到期可兑换账户”支付, 但份额不能超过50%, 其余款项由外币支付;
- 整合活期账户, 归并储备金、结转金额、保证金均可用;
- 进口货物或材料, 但不以外币付款, 可视为物化的筹资
- 通过专利、经营许可证、商标和技术物化的国外技术援助可视为筹资。

终止投资

无需另行授权, 外国投资者在摩洛哥用外币支付的外商投资可以兑换, 这一制度保证了外国投资者可以完全自由地在摩洛哥开展投资业务, 并且可以转移这些投资所产生的收入以及清算或出售其投资所获得的收益。

转移部分包括投资的设定价值以及可能获得的收益。在当事人可在国外交涉的情况下, 外国投资者之间的转让可能会在摩洛哥境外直接结算。

至于企业停业, 根据世界银行和国际金融公司的营商环境报告 (2010年) 排名, 平均需要1.8年, 而该地区平均需要3.7年 (经合组织国家为1.3年) (见表四.3)。

表四.3: 企业停业成本 (2010年)			
指数	摩洛哥	中东和北非地区	经合组织
期限 (年)	1.8	3.5	1.7
成本 (占每个居民收入的%)	18	14.1	8.4
税率 (美分)	35.1	29.9	68.6

资料来源: 2010年《营商环境报告》, 世界银行

产权和管理控制

大部分行业向外国投资者开放,也不限制外国人拥有的资本份额。不过,一些受管制的职业只向本国开放,除非摩洛哥与投资者国籍所在国签订了双边协议。

知识产权

摩洛哥出台了一系列文件,根据世贸组织《与贸易有关的知识产权协定》的现行标准,对保护知识产权、工业产权和著作权的法律框架进行修改和补充。

摩洛哥是世界知识产权组织(知识产权组织)的成员,并签署了《保护文学和艺术作品伯尔尼公约》和《保护工业产权巴黎公约》。

工业产权

2000年,摩洛哥才对本国有关工业产权的法律框架进行了统一。事实上,2000年2月15日通过的第17-97号法律废止了在该领域沿用的法国和西班牙保护领地的三种法律制度(1916年6月23日的摩洛哥国王诏令保护法国保护领地,1938年7月20日颁布的法律涵盖了西班牙领地和丹吉尔国际区)。此项法律于2004年12月18日生效,适用于技术创新:发明专利、外观设计(工业品外观设计)和显著标志(商标、公司名称、商品名称、指定原产地和地理标志)。

在符合国际标准的统一法律出台的同时,一些具体概念也随即出现,如保护药品专利、强制性许可、许可证办公室、制订雇员专利发明制度、集成电路拓扑图、服务标志以及集体证明商标。

由于与美国签署了自由贸易协定,2006年对此项法律做了修改,使之更加有效且在这方面符合国际标准。其中应当注意的包括:

- 可以在摩洛哥工商业产权局对某个商标的注册申请提出反对;
- 保护声音记号和嗅觉标志;
- 以电子形式注册商标;
- 在边境加强措施。

在机构一级,工业产权局和商业登记中心合并为摩洛哥工商业产权局,负责执行这方面的本国和国际法律。



著作权

在著作权及其邻接权方面,摩洛哥政府对该领域施行的法律进行了全面修订。因此,此前管辖文学和艺术产权的1970年7月23日诏令以及2000年2月15日第2-00号法律在打击盗版和保护版权方面进行了修改,与该领域的最新国际条约保持一致,特别是《世界知识产权组织版权条约》以及《表演和录音制品条约》。2006年的修订涉及对摩洛哥民俗遗产的保护,并增加了摩洛哥版权局的职能。

后者包括保护和开发著作权及其邻接权的权利,有权对违法行为提起诉讼。目前,以电子形式复制和再版的作品也受到著作权保护。对作品著作权的保护期限已从以前的作者去世后50年延长到70年。

所有这些措施都是摩洛哥在《与贸易有关的知识产权协定》以及与美国签署的自由贸易协定的框架内所做的承诺。

保护个人资料

第09-08号法律规定,在处理个人数据方面保护自然人,是摩洛哥法律体系首次出台的一系列法律手段,旨在保护身份、权利、个人和集体的自由及隐私,打击任何使用信息技术可能对其造成影响的攻击行为。

此项法律相当精确地规定了载有个人资料的数据库的权利,拒绝某些处理方式的权力,要求更正错误数据的权利,删除过时的或是处理目的已经完成的数据的权利。此项法律还规定了将个人资料转移到外国的条件,也就是说,这些国家要么必须拥有此项法律建立的监管机构——即国家个人数据监控保护委员会——所认可的个人数据保护水平,要么该数据转移计划获得了委员会的批准。



投资保护

1995年《投资宪章》并不参考某个特定的处理标准。它总是对国内外投资者一视同仁,并未笼统而明确地表示向外国投资者提供国民待遇。

自独立以来,摩洛哥已经与阿拉伯、欧洲、非洲 亚洲和美洲国家缔结了61项投资促进保护双边协议(见附件四)。

摩洛哥签署的大多数投资促进保护协定规定向外国投资者提供国民待遇和最惠国待遇。这些协定表明摩洛哥在努力促进自由化和对外开发,并保证保护外商投资,因为后者对其经济社会发展至关重要。

这些协定规定执行以下主要原则:

- 给予投资者及其投资项目以国民待遇(创建前和创建后阶段),并给予最惠国待遇;
- 保护投资免受征用影响;
- 只有为了公共用途且经过司法判决才能征用,此外,征用必须在不歧视的基础上进行,并且及时而充分地支付赔偿费;
- 自由转移投资及从中获取的收益和补偿(对征用或特殊情况造成的损失赔偿);
- 加入暂停资金转移的条款,尤其是在投资者破产、资不抵债或违反劳动法的情况下,以保护债权人的权利;
- 根据投资者的选择,通过国内法院或国际仲裁解决投资者与东道国之间的争端;
- 在国际仲裁方面,投资者可选择在国际投资争端解决中心或根据联合国国际贸易法委员会(贸易法委员会)仲裁规则设立的特设法庭起诉;
- 扩大协议适用范围,使之适用于在其生效前后进行的投资。

解决争端

摩洛哥的商业法庭体系是该国司法系统现代化进程的一大进步。商业法庭属于该国法律体系的一部分,以确保国内外经济运营商所处的环境并适应经济变化。

商业法庭根据第53-95号法创建,从1998年起开始运作,有权审理涉及交易者在业务范围内完成的行为的纠纷以及所有包含民事标的物的商业纠纷。

2006年对《民事诉讼法》的改革将其权限扩大到执行仲裁决定执行书所判定的仲裁裁决,包括国内仲裁和国际仲裁。

在国际仲裁中,如果在国外进行,而当事方将执行《摩洛哥诉讼法》,则必须经过拉巴特商事法庭庭长转介。

摩洛哥鼓励将仲裁作为法院权限的一种替代方式,例如,该国加入了:

- 1958年10月10日颁布的《纽约公约》(《承认及执行外国仲裁裁决公约》);
- 1965年3月18日《华盛顿公约》成立了国际投资纠纷仲裁中心,该公约于1996年10月14日生效。

同样,摩洛哥缔结的投资促进保护双边协定允许向国际投资争端解决中心提交仲裁申请。

机构仲裁

摩洛哥的法律赞同将仲裁作为解决商业纠纷的一种手段。1998年2月26日, 国家为此特别设立了一个仲裁法庭, 以取代仲裁委员会。全国各地的商会也创建了一些仲裁机构, 包括乌季达工业、商业和服务业联合会所设的乌季达调解仲裁中心。

应该注意的是, 摩洛哥最近通过了一项新的仲裁法(见框四.3)。

框四.3: 第08-05号仲裁法

自2007年11月30日第1-07-169号诏令颁布的第08-05号法律废除并取代《民事诉讼法》第五编第八章以来, 仲裁便获得了法律认可。

新的仲裁法体系的特点是, 进行了一系列的创新, 使摩洛哥的贸易法与国际原则相统一。

该法律文本的创新之处在于将仲裁领域扩大到公法人。法律规定“执行与这些行为相关的仲裁裁决时, 仍需根据在其管辖下执行决定的行政法庭所下达的仲裁决定执行书, 如果仲裁判决涉及全国领土, 则由拉巴特行政法院下达仲裁决定执行书”。

新的法律文本还规定, 仲裁庭有权根据行政决定或应任何一方的要求裁决其权限的有效性或限制性以及仲裁协议的有效性。仲裁庭也可以应任何一方的要求, 在其权限内采取任何被视为必要的临时性或保全性措施。

此外, 此项法律推出的另一项规定是, 当仲裁协议限制了各方以及加强法庭前辩护的权利时, 法庭对申请不予受理。该法还规定了仲裁决定的动机。

最后, 此项法律还规定, 可以将传统调解作为解决纠纷的一种替代方式。

资料来源: 摩洛哥投资发展局

特别仲裁

摩洛哥法律规定了和解契约与仲裁条款的区别。摩洛哥的惯例肯定当事人之间商定的仲裁协议具有自主性。此外, 这种做法也在《民事诉讼法》2006年改革中获得了确认, 此项法律中的一章与国际仲裁、调解及调停有关, 同时也受到了贸易法委员会在1985年6月21日推出的国际仲裁示范法的启发。

解决投资争端

《投资宪章》并未将仲裁规定为系统的解决方法。在非常规制度的框架内, 仲裁并不受到承认。在属于常规制度的协议框架中, 仲裁也只是一种可能采用的方式。仲裁示范法还规定, 拉巴特行政法庭具有专属管辖权。不过, 摩洛哥对国际仲裁仍持鼓励态度, 一些协议规定, 在政府和投资者发生纠纷时, 可进行仲裁。

在将争端提交拉巴特行政法庭或诉诸国际仲裁之前, 地方和中央两级都必须寻求友好解决。大区投资中心可以作为中介来收集投资者的不满, 并送交给处理纠纷的地方当局。如果未达成友好解决, 由瓦利主持的大区投资委员会将审查其诉状。但是, 如果地方一级找不到解决办法, 投资者的申请将被提交总理主持的投资委员会。

如果协议涉及公共服务特许权的转让, 关于公共服务委派管理的2006年第54-04号法律规定了授权机关与受托公司之间的争议以及后者与消费者之间的争议的仲裁原则。

资本转移	税制
《宪章》保障了投资收益（利润、股息和资本）、转让或清算所得款项的转移，转移金额与期限均不受限制。	摩洛哥税制通过《年度预算法案》进行了渐进式改革，最终出台了两个重要文件：《税法通则》和《地方税法》。
有居留权的外国人可转移其储蓄收入，如红利、工资、薪金、退休金及时薪。	这些文件旨在施行简单、一致的税收法律，建立在基数和程序均类似的法律架构基础上。
相关人士可通过银行柜台进行现金收入转移，一般来说，Trésor和摩洛哥邮政 (Barid Al-Maghrib) 为指定付款地点。	《税法通则》的生效使1999年以来的简化和统一工作达到顶峰。通则的主要特点是：
在缴纳了摩洛哥现行税费后，转移外国投资者的收益便无金额和期限方面的限制，例如：	• 建立了唯一的税制参考，废除所有单个文件规定的税收措施； • 采用新的体系结构，使税收措施便于解读（项目数量从415条减至248条）。
• 摩洛哥公司的分红或利润分配； • 出场费； • 外国公司在摩洛哥的分支机构实现的利润； • 租金收入； • 按照现行的外汇管理规定，贷款和活期账户所赚取的利息。	在地方税收方面，2008年1月1日生效的此项法律推出的措施包括： • 简化地方税； • 整合单个文件中规定的法律条款； • 实现地方税收与税法通则以及其他法律文件的统一（公司法等）。
	税收制度目前围绕四个主要税种展开：所得税、企业税、增值税和注册税。

个税: 所得税

个人必须缴纳所得税, 该税适用于自然人和合伙人公司的收入和利润。包括: 工资收入及类似收入、经营收入、土地收入和利润、资本收入和利润、农业收入。

在税收优惠和鼓励投资的背景下, 规定了较为优惠的所得税税率 (见表四.5)。除了免税层级以外, 主要涉及到7.5%到30%的税率。

2007年财政预算重新规定了所得税的全部层级及相应税率。如表四.4所示, 最高税率为38%。

表四.4: 所得税渐进税率表 (2010年)

年度收入层级 (迪拉姆)	税率
0 – 30 000	免税
30 001 – 50 000	10 %
50 001 – 60 000	20 %
60 001 – 80 000	30 %
80 001 – 180 000	34 %
超过 180 000	38 %

资料来源: 贸发会议, 由税务总局提供数据, 2010年

表四.5: 所得税的具体税率 (2008年)

率	
7.5 %	位于出口保税区的公司在保税区内开展业务而产生并分配给居民的红利和其他类似股息收益
10 %	- 外国公司通过股票或股份收到的不含税毛利 - 出售股份及其他权益所得的净利润, 包括在共同投资机构的股票或股份, 条件是对此类股份及其他权益的永久性投资至少占其资产的60% - 售在风险资本投资机构的权益所得的净利润, 条件是对此类股份及其他权益的永久性投资至少占其资产的60%
15 %	出售股票和其他股权证券的净利润
17 %	临时雇用的教师。这一特例免征所得税
18 %	支付给银行和外资控股公司的领薪雇员的报酬。这一特例免收所得税。
20 %	- 出口矿业公司或将产品销售给出口加工企业的公司 - 根据实际净收益或简单净收益制度缴纳所得税的个人的固定收益投资所得。这一特例应计入所得税, 但有权退税 - 出售债券及其他债权、股票、共同投资机构的股份、银行债权证券化共同投资基金发行的证券所得的收益, 或是出售风险资本投资机构证券的收益 - 来源于国外流动资本的利润总额 - 流动资本的利润
30 %	- 向雇主的非永久性员工支付的薪酬 - 向在诊所进行外科治疗的无执照医生支付的时薪费用及酬金 - 根据实际净收益或简单净收益制度不缴纳上述税款的人的固定收益投资所得 - 向进行个人或团体表演的艺术家支付的总酬金 - 拨给旅行推销员或工业推销员的佣金和工资, 但这些人员并不进行任何利益交易 - 向自然人支付的固定收益投资所得, 但根据实际净收益或简单净收益制度缴纳所得税的人除外 - 来源于国外流动资本的收益总额。这一特例免征所得税

资料来源: 税务总局, 2008年

企业税收

为了减轻企业的税收负担,鼓励外国企业法人入
驻摩洛哥,税法通则降低了企业税税率,目前的税
率为:

- 普通税率为30%;
- 金融机构和保险公司、
再保险公司等类似机构为37%。

此外,还可使用更优惠的企业税具体税率(见表
四.6)

表四.6: 企业税的具体税率 (2008年)	
税率	
8 %	• 在中标公司为非本地企业的情况下,涉及到选择了定额税的工程、建设、装配等合同的不含增值税的交易额。按此税率缴纳的企业税免除预扣所得税 • 离岸银行业可选择每年相当于25 000美元的迪拉姆金额,即可免收针对利润或收入的所有其他税种 • 外资控股公司为每年500美元,免收针对利润或收入的所有其他税种 • 涉及工程、建设、装配合同时,在摩洛哥开展业务的中标外国公司可以选择。该税率根据不含税的营业额计算。外国公司收到的款项总额免除预扣所得税,股票、股份和其他类似收入也免除预扣所得税
8.75 %	在出口保税区开展业务的企业在前五个财政年度全额免税,其后连续20年为此税率
10 %	银行和外资控股公司在获得许可后的前15年可以选择,离岸银行每年缴纳相当于2.5万亿美元的迪拉姆金额,外资控股公司每年为500美元。选择之后,这些银行和外国控股公司可免缴针对利润或收入征收的所有其他税项
17.5 %	• 酒店业企业 • 采矿企业 • 手工艺企业 • 私人教育或职业培训机构 • 开发有250间客房的小区、住宅和大学校园的房地产开发商 (以前为500间) • 出口企业 • 将出口成品出售给位于出口平台的其他公司的企业 • 位于丹吉尔省和法律规定的其他省市的企业。自2011年1月1日起,对这些企业实行的17.5%税率每年增加2.5个百分点,直到2015年12月31日 经过2008至2010年的过渡期后,享受8.75%特别税率的出口企业自2011年1月1日起实行17.5%的税率。
预扣所得税	
20 %	固定收益投资收益。此税应计入所得税,但有权退税
10 %	• 股票、股份及类似收入的所得款项 • 外国公司收到的不含增值税的总款项,但不包括期限大于或等于10年的外币贷款利息、外币或可兑换迪拉姆的存款利息、向国家贷款或受国家保障的贷款利息,以及由欧洲投资银行在政府批准的项目框架内发放的贷款利息
7.5 %	• 位于出口保税区的公司在保税区内开展业务产生的并分配给常驻居民的红利和其他类似的股息收益。这一税率免征所得税

资料来源: 税务总局, 2008年

增值税

增值税是对增加的价值征税, 适用于在摩洛哥开展的业务和进口、工业、商业 (包括年营业额大于或等于200万迪拉姆、即约244 200美元的零售商), 或是自由职业活动。表四.7解释了不同的增值税率。

表四.7: 增值税的具体税率 (2008年)

税率	
20 %	• 一般税率
减免税率	
14 %	• 可减税: 交通、电力、经济型轻便运输车、经济型助动车、太阳能热水器等 • 不可减税: 按照证券推销员或保险经纪人为保险公司等企业带来的合同提供的服务
10 %	• 酒店和不动产企业为旅游目的提供的住房和餐饮 • 餐馆销售并当场消费的食品和饮料 • 服务行业向企业雇员提供的餐饮 • 银行、信贷和外汇交易; 证券共同投资机构发行的股票和证券的交易 • 证券公司进行的与证券有关的交易 • 某些自由职业者进行的活动 (律师、翻译、公证人、兽医等)。
7 %	• 一些大型消费类产品 (尤其是水、天然气和石油、药品、学习用品) • 经济型汽车和与其生产有关的一切产品和材料, 包括这类汽车的组装

资料来源: 税务总局, 2008年



注册税

注册是投资者订立文件和协议时必须办理的一套
 手续流程。注册税由固定税负和比例税负组成 (见
 表四.8)。

这些新规定加强了摩洛哥对外开放和经济交流的
 发展, 巩固了近年来采取的立法措施, 如自2008年3
 月开始实施的退税政策。非本国居民购买的将在
 国外使用的含税价至少2 000 迪拉姆 (约合270美元
) 的商品可退税。

在增强摩洛哥企业竞争力的框架内, 2008年出台了
 两项重大措施, 即:

- 将增值税偿还期限从4个月减至3个月, 以改善
 公司的现金流;
- 出口产品和服务的公司可享受暂停购入投入物
 资的增值税的机制。

当局致力于减轻税收负担, 普通收入税降低至2010
 年的38%, 并计划推出18%的单一增值税税率, 但尚
 未制定时间表。

值得注意的是, 摩洛哥签署了46个避免双重征税协
 议, 其中31个已经生效 (见附件4)。



表 4.8：注册税的具体税率（2008 年）

比例税负	
1 %	• 出售公司或企业债券以及地方当局和公共机构的债券 • 保证金、证券和流动资产、流动保障金及同样性质的赔偿金 • 死亡后清点的财产清单
1.5 %	• 生者之间与财产转让有关的行为, 如出售、赠与或交换不动产或不动产权、企业资产或客户资产、经济利益集团的股份、透明化房地产公司或以房地产为主业的公司的股份或股票 • 动产或不动产的共同拥有者、共同继承人、合伙人之间以任何名义分割这些资产。 • 不动产安全抵押和流动资产抵押 • 抵押或质押企业资金, 以保障目前的债权或可能的债权 • 产业租赁、建筑、维修、保养合同及所有个人之间可能进行估值的其他动产合同, 但不包括出售, 也不承诺交付商品、食品或其他动产 • 以单一的简单方式, 通过新的出资, 组建或增加公司资本或是经济利益集团的资本
3 %	• 通过自然人或法人而非信贷机构和类似机构收购建成的处所。 • 建造该处所的地块也受益于这一税率, 但上限是其所覆盖面积的五倍 • 有偿收购荒地或将拆除其上面建筑的土地区块, 而且该地块将被分块租售或是用于建造住宅、商业、营业或行政房产 • 对动产进行的有偿或无偿拍卖、销售、转售、转让、归还、交易和其他一切财产转让的民法或司法行为 • 以单一的简单方式, 通过新的出资, 和 (或) 并入储备金或资本增值, 组建或增加公司资本或是经济利益集团的资本
6 %	• 无偿或有偿转让房地产公司和以房地产为主业的公司的股票或股份 • 生者之间以无偿或有偿方式转让房地产或这些房地产、财产的产权或财产, 或是企业资产、客户资产的用益权 • 永久租赁不动产、长期租赁、终生租赁和无限期租赁 • 转让租赁权或租赁协议的收益
固定税负	
200 迪拉姆 (24.42 美元)	• 24 小时内彻底终止并取消在此等级期限内提交的需终止的契约行为 • 租赁及承租、转让租约或分租的房地产或商业资产 • 公司或经济利益集团终止或解散, 且该组织无任何债券和清偿行为, 合伙人、经济利益集团成员及其他人员之间也不进行任何动产或不动产转让, 而且不会产生比例税负 • 无资本组建经济利益集团的契约 • 营业场所或住所的租赁合同, 以及经双方同意在租赁期间终止合同 • 金融公司与个人之间的信贷业务相关契约 • 建立或撤销抵押、质押商业资产的行为

资料来源：税务总局, 2008 年

激励机制	第18/95号框架法第17条构成了《投资宪章》
保税区	按照与国家签订的合同, 在涉及有关投资项目的一些费用时, 企业可以获得后者提供的财政援助。这些投资计划由于其金额或创造的稳定工作岗位数量而显得特别重要。
摩洛哥的保税区为投资者提供了独一无二的机遇, 可在受保护的自由贸易环境下投资, 其优势如下:	
• 免征建筑合同、公司组建或增加资本以及土地收购的注册税及印花税; • 免征15年的专利税; • 免征15年的城市税; • 前五个财政年度的企业税减至0%, 此后20年减至8.75%; • 免征民族团结税; • 免征非居民的股份、股息收入及类似收入税费 • 对于居民而言, 该税率减至7.5%; • 免征增值税。	上述条款的执行法案详述了可签署特殊合同的企业标准及其可以享有的优惠 (见表四.9)。 这些优惠原则上可以累积, 但国家参与的份额不得超过项目总投资的5%。但是, 如果投资项目位于郊区或农村地区, 且在纺纱、织造和纺织品优化产业投资, 国家的参与份额可达到项目总投资的10%。
特殊机制	
与投资相关的特殊机制法律框架向与国家签订投资协议或合同的投资者提供了三种特别优惠。下列条文规定了该协议机制。	
修改补充后的第12/98号财政预算第7.1条	
承诺投资额大于或等于2亿迪拉姆的企业可享受免缴进口税待遇, 包括为实施该项目所必需的设备、材料和工具, 并且由该公司或其代表直接从国外进口。免税范围也扩展到与设备、材料、工具同时进口并用于这些设施的零部件和配件。	
免税范围还适用于根据《海关关税和间接税法》第163条之二至之十规定的改造制度进行投入以在本地制造或获取的设备、材料和工具。	
《税法通则》第123-22-b) 条规定, 在与国家签订的协议框架内, 对缴纳增值税的公司免征进口设备、材料和成套设备的增值税, 期限为开始营业后36个月内。免税范围还包括与上述设备同时进口的零部件及配件。	
《税法通则》第92-I-6条规定, 缴纳增值税的企业在收购投资资产时免缴增值税, 期限为开始营业后24个月内。	

表四.9：《投资宪章》第17条

土地	国家参与出资的实施投资项目所必需的土地收购费用, 上限为土地成本的20%
基础设施	国家参与出资的实施投资项目所必需的外部基础设施费用 (包括污水处理和土方工程), 上限为项目总投资的5%。不过, 如果在纺纱、织造和纺织品优化产业投资, 比例可达10%
职业培训	国家参与出资投资计划中规定的职业培训费用, 上限为培训成本的20%
准入条件	受益于此项投资计划的企业必须满足下列条件中的一条或多条: • 投资金额等于或大于2亿迪拉姆 (近2 700万美元); • 创造等于或大于250个稳定的工作岗位; • 在1998年6月30日第2-98-520号法令规定的某省或某州开展项目; • 保证进行技术转让; • 有利于保护环境。
其他规定	上述优惠措施可以累积, 但国家的总参与份额不超过投资项目总额的5%。
投资项目金额	如果投资项目位于郊区或农村地区, 且在纺纱、织造和纺织品优化产业投资, 国家的参与份额可达到项目总投资的10%。 一切创建业务和业务拓展活动的含税总成本, 包括考察费用、研究费用、开发过程、土地成本、内部和外部基础设施成本、建筑和土木工程、设备、材料、工具、税收、银行同业拆息、包括财政支出在内的营运资金。适用时, 还包括为产品生产和服务提供进行的收购或设备更新的一切成本, 以促进经济发展, 创造稳定的就业机会。
技术转让	收购或租赁发明专利、许可或技术流程的一切行为, 以提高竞争力、加强科研。
保护环境	改善环保条件的一切活动, 但消除或减少与业务性质相关的滋扰除外
外部基础设施	企业外部的一切项目支持设备网络, 包括道路、卫生、供水、电力、电话。污水处理站和土方工程
完成期限	截止日期在投资合同中确定
划拨款项	行动完成以后, 根据具体合同的时间表拨款, 并产生凭证

资料来源: 1998年11月8日第18-95号框架法 (《投资宪章》)

哈桑二世经济社会发展基金

哈桑二世基金和工业部为一些产业建立了促进投资机制，旨在向一些工业部门投资项目提供财政援助，但受益企业需与哈桑二世基金和工业部签署一份投资合同。

哈桑二世基金		
1	相关行业	• 汽车业设备制造; • 电子组件的元件和分组件制造; • 航空业设备制造; • 与纳米技术相关的制造业; • 微电子与生物技术。
2.	受益者	投资者提交的新项目 (创建或扩展项目), 税前 (不包括进口税和其他税) 总投资超过500万迪拉姆 (约700 000美元), 此外, 设备方面的税前 (不包括进口税和其他税) 投资必须超过250万迪拉姆 (约350 000美元)。
3.	援助性质	投资项目获得的哈桑二世基金财务援助可达商业楼宇成本的30%, 其基数为税前每单位最高成本2 000迪拉姆/平方米 (278美元/平方米), 以及最高可达新设备采购成本的10% (不包括进口税和其他税) 的援助。 无论何种情况, 哈桑二世基金对同一项目的财政援助——无论是建设或收购建筑物, 或是收购设备资产, 或是二者同时进行——不得超过项目总投资的10%, 也不能超过2 000万迪拉姆 (约280万美元)。项目总投资的定义是收购土地、兴建或收购商业楼宇以及采购新设备的总成本 (不包括进口税和其他税费)。



培训援助

培训援助条款包括为四个部门的新入职员工培训提供直接援助: 离岸外包、汽车、航空航天和电子。这些援助包括入职培训和继续培训。按照不同资质人员划分的还款层级如下: (见表四.19)。

与区域化相关的免税政策

1998年6月30日第98-520号法令规定, 20个州和省受益于企业税和所得税减税优惠。涉及到东部大区的是贝尔坎、杰拉代、纳祖尔、乌季达-安格德和陶里尔特。

无论从事何种业务, 在这些省份经营的公司自开始运营起可连续五年享受:

- 2011年企业税降至20%, 2012年1月1日至2015年12月31日, 每年增加2.5个百分点;
- 截止2011年所得税减税额达22%, 2012年1月1日至2015年12月31日, 每年增加2个百分点。

自2016年1月1日起, 这些地区将推行其他省份现行的企业税和所得税税率。

表四.10: 培训支持 (2011年)			
行业	层级	入职培训 (迪拉姆)	继续培训 (迪拉姆)
管理	高中文凭+ 4 年大学及以上	30 000	30 000
信息技术外包	工程师	35 000	30 000
	技术员及以上	30 000	20 000
商务流程外包	高中文凭 + 2年专科及以上	24 000	16 000
呼叫中心	高中文凭及以上	6 000	6 000
汽车业	操作员	16 500	5 500
	技术员	33 000	16 500
	工程师/管理层	33 000	33 000
航空业和电子业	操作员	15 000	5 000
	技术员	20 000	10 000
	中层管理	30 000	10 000
	工程师/管理层	40 000	20 000

资料来源: 工业部, 2011年

会计

在摩洛哥, 税务年度从1月1日起, 到12月31日结束。

摩洛哥正在逐步采用国际财务报告准则的国际标准、其会计制度和取自法国模式的账目结构。

年营业额超过1 000万迪拉姆的股份公司、上市公司、银行和有限责任公司必须在年底根据流水账、账目汇总和结算账目中的会计账目和明细制成年度汇总报表。

这些财务报表形成一个不可分割的整体, 包括:

- 资产负债表;
- 收入和支出账户;
- 管理结余;
- 现金流量表;
- 补充资料。

股份公司的账目必须经过审计。企业审计必须由身为注册会计师协会成员且受到年度股东大会委任的审计师进行。

不过, 上市公司须指定至少两名审计师; 银行、信贷公司、投资公司、保险公司、融资公司和信托公司同样如此。对于一些企业——上市公司、国有企业、银行和信贷机构——而言, 审计必须由两名审计员进行。



其他相关事项

竞争和价格自由

摩洛哥通过了关于价格和竞争自由的第06-99号法律,以符合全球化要求。此项法律是摩洛哥竞争政策的基本法案,采取了经济自由主义的原则。从这个意义上说,摩洛哥关于竞争的立法将关于价格自由和自由竞争组织的普遍实践编纂为系统化法典。通过此项法律,立法机关希望在商业领域实现法治国家目标。

关于价格和竞争自由的第06-99号法律由2000年6月5日第1-00-225号诏令颁布,于2001年7月6日生效。此项法律包含的规定涉及:

- 实施范围;
- 价格自由;
- 反竞争行为;
- 企业集聚的操作;
- 竞争委员会;
- 限制竞争的行为;
- 调查和制裁。

此项法律定义了保护竞争的规则,目的是提高经济效率,改善消费者的福祉。它的目的还在于确保贸易关系的透明度和公平。

此外,2009年1月还成立了竞争委员会。它由12名成员组成,其中包括政府代表、行业工会代表、商会代表和专家,目标是确保尊重自由竞争,改善商业环境,保护消费者。它还可以向政府、议会委员会、消费者协会或处理反竞争行为的司法机构提供咨询意见,特别是在企业之间的协议或集聚行为可能形成反竞争倾向、或是在滥用市场支配地位的情形下。它的权限仍然有限,应逐步增加。

摩洛哥的竞争政策并非为了向企业施加约束,相反,其目标是使企业进入开放的市场,使市场的运作方式不会受到其他企业的反竞争行为的阻挠。





本章总结了向摩洛哥东部大区私营部门咨询的结果。采用的咨询方式是与投资者、商会和咨询公司进行个别会谈。

本章仅指出了东部大区私营部门的一些意见。

总体意见

根据投资者的描述,该地区正在蓬勃发展,具有巨大潜力,可以想见,它将逐步赶超摩洛哥主要经济中心的发展水平。与过去三十年丹吉尔的经济发展相比较,结果是乐观的。

投资者欢迎政府在发展基础设施、创建商业园区及实施旅游项目方面所作的努力。他们还赞扬该地区形势安全、宏观经济稳定及态度友好。

不过,他们认为,必须继续降低封闭程度,以缩小与摩洛哥主要经济活动区的经济和社会差距。

投资者注意到,该地区生产成本的优势在一定程度上被较高的货物运输成本所抵消(但由于本地市场规模有限,交通运输是必要的),此外,难以找到能够胜任的劳动力,高级管理人员不愿在该地区定居。然而,他们也指出,政府正在采取措施解决这些问题,很多项目正在往这个方向发展(见第二章)。此外,他们认为,如果现在入驻该地区,可以参与到该地区的发展中去。

在政治方面,一些投资者希望重新开放与阿尔及利亚接壤的边境,以便能够直接进入周边市场,减少本地市场上的走私商品。



具体意见

人力资源

投资者承认, 该地区缺乏专业技能。不过, 他们自称将致力于培训本地员工担任管理职务, 因为虽然东部大区的吸引力逐步提高, 但仍很难从摩洛哥其他地区吸引到工作人员来此定居。

职业培训与就业促进局提供的培训计划得到赞赏。此外, 投资者并未提出外籍员工在获得工作许可证方面遇到过任何困难。

基础设施

投资者对政府为发展运输基础设施所作的努力持积极态度, 并赞赏政府致力于该地区发展的活动。现代化的机场、新航线的开通以及新的高速公路和铁路线的建设也受到欢迎。不过, 运输线路情况和使用频率仍是问题。

土地

受访者指出, 在获得可用于工业用途的土地方面困难重重。因此, 乌季达和赛鲁昂产业园的建设受到了欢迎。此外, 对场地的需求大于供给也证实了它们的重要性。穆罕默德首相大学通过提供人力资源和设施努力扶持新企业也被提及。但是, 纳祖尔及其周边地区的土地制度不进行土地登记, 因而构成了一个常见问题。

与政府的关系

投资者赞赏国王和大省为在该地区的发展起到的作用。然而, 有人指出, 与他们打交道的行政机关往往反应迟缓、缺乏效率。他们也提出了入驻该地所需的时间问题, 特别是为连接互联网、获得供水以及消防安全许可所需的时间, 这些都是开设工厂或办事处所必需的。此外, 很难获得非农业用途证明, 这也是为了将农业用地用作工业用途所必需的。当局表示, 大区投资中心正努力解决这些问题。

税收和补贴

受访的投资者赞赏在国家一级降低企业税的做法。但是, 他们感到遗憾的是, 一些税负高达每年10万迪拉姆, 如城市招牌税。不过, 农业投资者对安装滴灌灌溉系统所获得的60%乃至更高的补贴表示赞赏。

在东部大区落户的一些跨国公司和摩洛哥大型企业

名 称	业 务	地 址	电 话	传 真
阿特拉斯瓶装饮料	饮料生产和销售	Zone industrielle Route d'Algérie Oujda	+212 536 68 89 61 +212 536 68 89 63	+212 536 68 89 64
爱特梅格	制造切削工具 (碳化钨)	Lot n° 31 Zone industrielle B.P. 472 Oujda	+212 536 68 50 01	+212 536 68 15 02
阿拉米亚电子	电机和金属业	Zone industrielle B.P. 529 Oujda	+212 536 70 15 78	+212 536 70 15 77
布罗多尔	机械刺绣	Zone industrielle Route d'Algérie Oujda	+212 536 68 27 40	+212 536 69 03 65
东部罐头食品厂	肉类和蔬菜半保存品	Zone industrielle B.P. 361 Oujda	+212 536 68 43 43	+212 536 68 25 12
萨法阿罐头食品厂	蔬菜罐头产品	Rue Melilla Hay Takadoun B.P. 148 Taourirt	+212 536 69 55 35	+212 536 69 55 37
布列德罐头食品厂	蔬菜罐头产品	1, route Debdou Zone industrielle Taourirt	+212 536 67 94 12	+212 536 67 93 99
科莱默	奶制品	Hay Takaddoun B.P. 3133 Oujda	+212 536 74 11 59 +212 536 74 03 66	+212 536 74 12 87
霍尔水泥	硅酸盐水泥生 产和销售	Km 45, route de Fès B.P. 44 Oujda	+212 536 70 90 29 +212 536 71 00 37 +212 536 70 87 00 +212 536 70 87 01	+212 536 71 00 70
欧罗玛制衣	女装成衣	2, rue Imam Hay Riad Berkane	+212 536 61 27 84	+212 536 61 27 85
法布尔&西	辣椒生产和销售	103, rue du 20 Août Berkane	+212 536 61 27 57 +212 536 61 15 44	+212 536 61 05 15
泽利达铸铅厂	铅矿石加工, 生产软铅和银	Oued El Himer	+212 536 68 22 57 +212 536 65 44 07	+212 536 65 44 20
乌季达大磨坊	工业面粉厂	32, rue Ennour Oujda	+212 536 68 26 11	+212 536 68 20 65
英德克莱尔	制造电机和变压器	Lot no 137 Zone industrielle B.P. 275 Oujda	+212 536 68 19 06 +212 536 68 49 10	+212 536 68 59 26
索纳饲料厂	制造牲畜复合饲料	Route de Taza Lot Essalama B.P. 638 Oujda	+212 536 51 14 92 +212 536 51 15 04	+212 536 51 12 64
SMMO	面粉厂, 还生产面条	111, boulevard Mohamed, Derfoufi Oujda	+212 536 68 31 63 +212 536 68 61 62	
坎塔利站	柑橘加工	Km 2, route Saïdia B.P. 515 Berkane	+212 536 61 09 66	+212 536 61 08 58
恩那斯尔面 条和粗麦粉厂	制造面条和粗麦粉	Zone industrielle B.P. 4086 Oujda-Isly Oujda	+212 536 68 46 40	+212 536 68 50 07

名 称	业 务	地 址	电 话	传 真
特里法罐头厂	橄榄罐头	Lot n° 6 Zone industrielle Oujda	+212 536 70 83 09	+212 536 70 86 98
乌玛帕科	制造面条和粗麦粉	Lot n° 3 Zone industrielle Oujda	+212 536 68 95 25 +212 536 68 85 64	+212 536 68 59 41
地中海食品工业 (M.F.I)	罐头 (橄榄、杏子、辣椒)	8, rue de Casablanca Oujda / Usine : Lot n° 120 Zone industrielle Oujda	+212 536 68 84 48 +212 536 68 84 45	+212 536 68 87 49
南方装饰	生产涂料和油漆	Zone industrielle Oujda	+212 536 68 72 83	
萨阿达磨坊	工业面粉厂	Zone industrielle B.P. 221 Berkane	+212 536 61 28 47 +212 536 61 29 37	+212 536 61 47 32
南方油漆厂	生产油漆	Zone industrielle B.P. 334 Oujda	+212 536 68 70 17 +212 536 68 70 18	+212 536 68 99 32
KPCD	家禽屠宰厂	1108, Zone industrielle Boustanell Oujda	+212 536 71 20 41	+212 536 71 20 42
恩那斯里站	柑橘加工	Km 2, route de Madagh B.P. 673 Berkane	+212 536 23 02 20	+212 536 23 02 17
我的牛奶	生产、 销售牛奶和衍生品	175, boulevard Hassan II Berkane / Hay Sidi Slimane Berkane	+212 536 25 67 67	+212 536 25 67 67
国际油业	生产甜辣椒粉	Km 5, route d'Oujda Berkane	+212 536 61 23 06 +212 536 23 02 60 +212 536 23 02 80	+212 536 61 84 02
国际香料	生产调味品	100, boulevard Prince héritier Sidi Mohamed Berkane	+212 536 61 15 14 +212 536 61 27 57	
汽车大厅	汽车经销商	351, boulevard d'Ahfir Oujda	+212 536 52 40 20 +212 536 52 40 30	+212 536 52 43 43
Chrimpalida	虾类脱壳	Lot n°12 Zone industrielle Oujda	+212 536 69 14 77	+212 536 69 14 85
东方呼叫	呼叫中心	Boulevard Mohamed VI Oujda	+212 536 68 89 00	+212 536 68 86 06
微选	销售计算机设 备和家用电器	Résidence Safaa Boulevard Mohamed V Oujda	+212 536 68 10 76	+212 536 68 10 78
阿特拉斯东方酒店	四星级酒店	Avenue Driss Al Kbar Place Syrte Oujda	+212 536 71 07 97	+212 536 68 04 77
Al Izdihar 合作社	农产品生产、 保存和销售	Appartement 4 Immeuble Dahmani Avenue Chouhada Berkane	+212 536 61 97 70	+212 536 61 97 66
乌阿尔企业	市政工程和采矿	1, rue Moulay Youssef Oujda	+212 536 51 11 88 +212 536 51 11 89	+212 536 51 12 05
阿特拉斯终点	五星级酒店	Boulevard Zerkouni Place de la Gare Oujda	+212 536 71 10 10 +212 536 70 97 00	
巴塞罗	五星级酒店	Nouvelle station balnéaire Fadesa Saïdia	+212 536 63 00 63 +212 536 63 01 00	

名 称	业 务	地 址	电 话	传 真
伊贝罗之星	五星级酒店	Nouvelle station balnéaire Fadesa Saïdia	+212 536 63 00 10 +212 536 63 00 09	
萨伊迪耶Be Live 大酒店	五星级酒店	Parcelle H7 Station balnéaire Saïdia	+212 536 63 33 66	
Marjane控股公司	Supermarché	Supermarché Marjan Route Ahfir Oujda	+212 536 52 41 28	
Aswak Assalam	Supermarché	Lotissement Boustane III Quartier industriel Oujda	+212 536 68 12 96	
麦德龙乌季达伊 斯利公司	Supermarché	2, rue Jarf Lakhdar Oujda	+212 536 52 00 27	

资料来源: 乌季达商业、工业和服务业联合会, 2011年



附件2

资料来源	MEDZ/CDG 开发公司,《赛鲁昂工业园区》 (法文本、英文本)
书目	
书	MEDZ/CDG 开发公司,《一般信息手册》
东部局,《东方复兴》	摩洛哥王国,国家促进就业人才局, 《e-Moukawalati (微小企业创业支持项目) 使用手册》
小册子	
摩洛哥国家社保局,《国家社保局企业指南》, 2008年版	摩洛哥王国,职业培训与就业促进局, 《为青年和企业服务的职业培训与就业促进局》
乌季达商业、工业和服务业联合会, 商业、工业和服务业——乌季达商业、工业和服务 业联合会大区内各生产部门的分析》,1999年	穆罕默德首相大学,系列推广文件: 学生指南、 数据、2008-2009年年度报告等
纳祖尔商业、工业和服务业联合会, 《赛鲁昂工业园区》	联教科文组织统计研究所,蒙特利尔, 《1994-2003年系列实物与文化服务国际交流》; 《世界文化贸易流的定义与评估》,2005年
摩洛哥法国工商会,文件《加快您的国际化发展》: 《中介指南》、杂志《趋势分析》、 《2009年年报》等	教科文组织,全球文化多样性联盟, 《了解创意产业、文化统计数据 and 公共政策》
摩洛哥企业联合总会,《中小企业税务指南》	国际贸易论坛,《创意产业: 增长引擎》, 2009年第3期
拜尔坎坎塔利集团,企业介绍; 产品证书: IFA CPCC HAACP-Codex Alimentarius, 英国零售商 协会全球食品安全标准	
霍尔水泥有限公司,《乌季达水泥业概况》	
摩洛哥王国,内政部,拜尔坎省,《资源与潜能》	
摩洛哥王国,工业、商业和新兴技术部, 《国家工业振兴条约: 2009—2015年合约计划》	
摩洛哥王国,职业培训与就业促进局, 《为青年和企业服务的职业培训与就业促进局》	
摩洛哥王国,国家电力局, 《艾因贝尼迈特海尔太阳能联合循环综合发电厂》	
东部局,杂志《摩洛哥东部》, 关于东部大区的各种文件	
摩洛哥企业联合总会,《经济趋势》,2009年11月	
霍尔水泥,《摩洛哥霍尔水泥介绍》	
霍尔水泥,《2008年年报》	
萨伊迪耶码头,《报价单》	

报告

世界银行,《营商环境报告》(2010年)

乌季达商业、工业和服务业联合会,
全国商业环境委员会,《2010年行动计划》

乌季达商业、工业和服务业联合会,
《商业环境的局限性与建议》

乌季达商业、工业和服务业联合会,
《东部大区与投资吸引力》

德国技术合作公司,《提高东部大区生态旅游、
农业和建筑材料部门的竞争力》

德国技术合作公司,《东部大区移民与经济发展
》,2009年3月14日至4月2日考察报告
(生态旅游业)

德国技术合作公司,《东部大区移民与经济发展
》,2009年9月22日至10月10日考察报告
(建筑材料业)

摩洛哥王国,内政部,陶里尔特省,
《陶里尔特省专述》,2009年12月

DPEG, 财政与私有化部,
《2006年财政预算计划财政报告》

《2007预算年度的第43-06号财政预算项目发布
说明》

文章

Ali Kharroubi 2009年,
《乌季达: 东部大区酝酿经济起飞》

非洲人杂志, Lesafriques.com 2010 年,
《摩洛哥建立70个物流区》

CD-ROM

乌季达商业、工业和服务业联合会,
《东部大区专述》,2009年版

摩洛哥王国,旅游局,涉及东部大区的多个文件

摩洛哥王国,内政部,东部大区大省政府,
东部大区投资中心,《东部大区投资中心
(说明)》

摩洛哥王国,高等规划委员会,乌季达区域管理处,
《东部大区: 数据与分析,2008年》

摩洛哥王国,旅游、工艺和社会经济部,
多个文件:《旅游发展战略,2000-2009年旅游业
数据》、报告《东部大区生态旅游潜力》等

专题报告

摩洛哥王国,内政部,东部大区大省政府,
东部大区投资中心,《大区投资中心的业务数据、
情况比较,2004-2009年》

摩洛哥立法	投资
仲裁	1995年11月8日第18-95号框架法构成了《投资宪章》
2007年11月30日第08-05号法律废除并取代《民事诉讼法》第五编第八章 (在《民事诉讼法》中引入与仲裁相关的新章节)	2001年1月31日第2-00-895号法令经2004年10月22日第2-04-847号法令修订,用以执行《宪章》第17条和第19条
商业和企业	1998-1999年财政法第7.1条
1996年8月1日第15-96号法律构成《商法》。	哈桑二世经济社会发展基金的五个框架协议
第21-05号法律修订并补充了关于合股公司、简单两合公司、股份两合公司、有限责任公司和合伙公司的第5-96号法律	2000年2月15日第27-99号法律确立了《碳氢燃料法》
1996年8月30日第17-95号法管辖股份公司	2007年5月7日第9/2007号首相通函涉及在摩洛哥提供离岸外包服务
1999年第13-97号法律涉及经济利益集团《中小企业宪章》	与投资有关的行政程序
1992年12月30日第9-88号法律(《会计法》)	2006年6月26日第2/2006条首相通函,涉及国家简化投资程序委员会
《会计标准化准则》包括《通用会计准则》和《企业统一会计方案》	金融和保险业
1993年1月8日颁布的第15-89号法律规范了会计行业	2005年11月23日第76-03号法律涉及马格里布银行的地位
2000年6月5日第06-99号价格和竞争自由法	2007年4月17日第43-05号法律涉及打击洗钱
国际贸易	2006年2月14日第34-03号法律涉及信贷机构和类似机构
第13-89号法律涉及对外贸易	2006年2月14日第41-05号法律涉及风险资本投资机构
第19-06号法律涉及摩洛哥的外贸数据、国际收支和国际投资头寸统计报告	2004年4月21日第53-01号法律修订并补充了关于证券共同投资机构的1993年9月21日第1-93-213号法律
税收	2006年2月14日第39-05号法律修改并补充了第17-99号保险或再保险法
《税法通则》	第1-93-213号法律涉及证券共同投资机构
1963年第1-63-339号诏令规定了丹吉尔大省施行的税收制度	第41-05号法律涉及风险资本投资机构
1998年6月30日第98-520号法令规范了入驻大区的企业	第10-98号法律涉及银行债权证券化共同投资基金
	第58-90号法律涉及离岸金融中心

证券交易所

2007年4月17日第45-06号法律修订并补充了颁布1993年9月21日第1-93-211号法律的诏令, 涉及证券交易所, 作为修订和补充

2007年4月17日第46-06号法律修订并补充了涉及在证券市场公开发售股票的26-03号法律

与投资行为相关的外汇制度

外汇局关于外国投资的第1720号通函, 拉巴特, 2007年8月1日。

外汇局关于获得批准的中介机构的1721号通函, 拉巴特, 2007年8月1日。

外汇局关于出口信贷的第1722号通函, 拉巴特, 2007年8月1日。

出口保税区

关于保税区的第19-94号法律

委托管理公共服务

2006年2月14日第54-05号法律涉及委托管理公共服务 (2006年3月16日《第5404号官方公报》)

劳动法及其实施条例

2003年9月11日第65-99号法律涉及《劳动法》 (2004年5月6日《官方公报》)

2004年12月29日第19号实施条例 (2005年1月6日《第5280号官方公报》)

2005年2月9日就业和职业培训大臣的14项决定 (2005年3月17日《第5300号官方公报》, 阿拉伯文通用版)

外国人入境和定居

2003年11月11日第02-03号法律涉及外国人入境和在摩洛哥境内居留

外国人的工作合同——补充

就业和职业培训大臣2005年11月25日第1391-05号决定对外国人工作合同模板进行了补充, 该模板为就业和职业培训大臣2005年2月9日第350-05号决定的附件

知识产权

2006年2月14日第31-05号法律修订和补充了关于保护工业产权的第17-97号法律 (2006年3月2日《第5400号官方公报》)

2006年2月20日第2-05-1485号法令修订和补充了2004年6月7日第2-00-368号法令, 以实施关于保护工业产权的第17-97号法律 (2006年3月2日《第5400号官方公报》)

2006年2月14日第34-05号法律修订并补充了关于版权和邻接权的第2-00号法律 (2006年3月2日《第5400号官方公报》)

海关——暂停某些产品的进口税和进口增值税

2007年1月19日第2-07-84号法令规定, 暂停某些产品的进口税和进口增值税

中央预防腐败机构

2007年3月13日第2-05-1228号法令成立了中央预防腐败机构

政府合同

2007年2月5日第2-06-388号法令规定签署政府合同的条件和程序以及有关其管理和检查的规则

培训和整合——激励企业的措施

2007年4月17日第39-06号法律修订并补充了伊斯兰纪元1413年斋月29日 (1993年3月23日) 颁布第1-93-16号法律的诏令, 确定了接收实习生的企业可获得奖励, 这种实习有利于某些文凭持有者进行培训和整合, 作为修订和补充

2007年1月25日第2-07-085号法令修订了1974年5月21日第1-72-183号法律第5条关于设立职业培训与就业促进局的规定

附件3

大区和国家一级的有用联络信息

大区机构

机 构 / 单 位	地 址	电 话	传 真
东部局	12, rue Mekki Bitouri Souissi-Rabat	+212 537 63 35 80	+212 537 75 30 20
乌季达 AL Omrane 公司	7, boulevard Allal Ben Abdellah Oujda	+212 536 68 20 09 +212 536 68 69 24	+212 536 68 69 24
大区投资中心	2, boulevard des Nations Unies Oujda	+212 536 68 28 27	+212 536 69 06 81
	73, boulevard Youssef Ben Tachfine, 1 ^{er} étage Nador	+212 536 60 51 98	+212 536 60 52 55
乌季达农业局	Boulevard Allal Ben Abdallah B.P. 580 Oujda	+212 536 68 32 55	+212 536 68 32 55
乌季达手工业局	22, rue Tafna Oujda	+212 536 68 35 11	+212 536 68 35 11
乌季达商业、 工业和服务业联合会	Hay Al Qods B.P. 413 Oujda	+212 536 50 06 97 +212 536 50 06 98	+212 536 50 06 99
东部大区委员会	Oujda	+212 536 68 84 40	+212 536 68 87 70
大区旅游委员会	2, boulevard des Nations Unies Oujda	+212 536 71 10 44 +212 536 71 10 66	+212 536 68 90 89
旅游和手工业部手工业国务秘书处	Av. Houmane Fetouaki B.P. 376 Oujda	+212 536 68 35 52	+212 536 70 03 00
卫生部驻省代表处	Oujda	+212 536 68 22 44	+212 536 68 22 44
国民教育、 高等教育、 干部培训和科研大区代表处	Place 9 Juillet Oujda	+212 536 68 41 43	+212 536 68 41 43
就业和职业培训大区代表处	12, boulevard El Hijaz Oujda	+212 536 68 39 07	+212 536 68 39 07
工业、 商业和新兴技术大区代表处	28, avenue Omar Errifi B.P. 729 Oujda	+212 536 68 42 01	+212 536 68 67 90
乌季达省农业和海洋渔业局	Oujda	+212 536 68 31 39 +212 536 68 39 57	+212 536 68 49 02
大区能源、矿业、 水和环境局	B.P. 710 Oujda	+212 536 68 34 67	+212 536 68 34 67
大区交通运输设施局 I	B.P. 752 Oujda	+212 536 51 68 32 +212 536 51 68 35	+212 536 51 68 42
大区住宅、 城市化和土地规划局	B.P. 755 Boulevard Zerkouni Oujda	+212 536 68 29 54	+212 536 68 41 84
大区文化局	Boulevard Zaid Bnou Soltan Al Nahyane Oujda	+212 536 51 42 00	+212 536 51 42 00
大区旅游和手工业局	Place du 16 Août Boulevard Mohamed V Oujda	+212 536 68 56 31	+212 536 68 90 89
旅游部手工业国务秘书处	Av. Houmane Fetouaki B.P. 376 Oujda	+212 536 68 35 52	+212 536 70 03 00
纳祖尔农业局	Quartier administratif Nador	+212 536 60 67 29	+212 536 60 67 29

机 构 / 单 位	地 址	电 话	传 真
纳祖尔手工业局	26, rue Ibn Rochd Nador	+212 536 60 57 64	+212 536 60 57 21
纳祖尔商业、 工业和服务业联合会	Rue Caïd Ahmed Arrif Quartier administratif B.P. 37 Nador	+212 536 60 35 49	+212 536 33 15 48
文化部代表处	Nador	+212 536 33 38 88	+212 536 33 38 88
省农业和海洋渔业局	Nador	+212 536 60 64 13 +212 536 60 64 16	+212 536 33 14 81
纳祖尔省政府	Quartier administratif Boulevard Mohammed VI Nador	+212 536 60 63 20	+212 536 60 63 20
省旅游和手工业局	88, boulevard Ibn Rochd Nador	+212 536 33 03 48	+212 536 33 54 52
摩洛哥海外侨民之家	5, rue Larache Nador		
菲吉格农业局	B.P. 111 Figuig	+212 536 79 83 13	+212 536 79 83 13
大区文化代表处	Avenue du Prince Sidi Mohammed Bouarfa Figuig	+212 536 89 93 26	+212 536 89 97 91
省政府	B.P. 113 Bouarfa Figuig	+212 536 79 80 35	+212 536 79 84 08
省农业和海洋渔业局	Figuig	+212 536 79 81 65 +212 536 79 80 25	+212 536 79 81 83
东部大区投资基金	Résidence Pasteur 76, avenue Prince Héritier Moulay El Hassan Oujda	+212 536 70 32 20 +212 536 70 82 02	+ 212 536 70 33 22

国家机构

政府机关

职 务	地 址	电 话	传 真
首相	Palais Royal Touarga Rabat	+212 538 21 94 00	+212 538 76 86 56 +212 537 76 99 95
司法大臣	Place Mamounia B.P. 1015 Rabat	+212 537 73 29 41 至 46	+212 537 72 37 10 +212 537 70 20 47
内务大臣	Quartier administratif Rabat	+212 537 76 47 18 +212 537 76 42 43 +212 537 76 03 01	+212 537 76 20 56
外交与合作大臣	Avenue Roosevelt Rabat	+212 537 76 11 23 +212 537 76 15 83 +212 537 76 28 41 至 43	+212 537 76 55 08 +212 537 76 46 79
经济和财政大臣	Quartier administratif – Chellah Rabat	+212 537 67 72 00 至 11 +212 537 67 75 01 至 08	+212 537 67 75 27 / 28

职务	地 址	电 话	传 真
交通运输大臣	Avenue Mohammed V Quartier administratif Rabat	+212 537 76 28 11 +212 537 76 50 30 +212 537 76 45 06 +212 537 76 54 73 +212 537 76 06 95	+212 537 76 66 33 +212 537 76 48 25
住宅、 城市化和土地规划大臣	Corner of Rue Al Jaouz et Rue Al Joumaïz Hay Riad, secteur 16 Rabat	+212 537 57 70 00	+212 537 57 73 33 +212 537 57 74 44 +212 537 57 72 22
旅游和手工业大臣	Centre d'affaires, aile sud, îlot 1C 17, avenue Annakhil B.P. 20503 Hay Riad Rabat	+212 537 56 37 29 +212 537 71 69 47 +212 537 71 69 76	+212 537 71 69 23
能源、矿业、 水和环境大臣	Rue Abou Marouane Essadi, Haut Agdal B.P. 6208 Rabat-Instituts	+212 537 68 84 00	+212 537 68 88 31
卫生大臣	335, boulevard Mohammed V Rabat	+212 537 76 36 03 +212 537 76 02 09 +212 537 76 11 26 +212 537 76 14 03 +212 537 76 36 62 +212 537 76 00 37 +212 537 76 10 25	+212 537 76 38 95 +212 537 76 84 01
农业和海洋渔业大臣	Quartier administratif, place Abdellah, Chefchaouni, B.P. 607 Rabat	+212 537 76 07 07 +212 537 76 05 29	+212 537 76 33 78
国民教育、 高等教育、 干部培训和科研大臣	Bab Rouah Rabat	+212 537 68 72 03 +212 537 68 72 07 +212 537 68 72 11 +212 537 73 72 34	+212 537 77 70 29 +212 537 70 27 35
就业和职业培训大臣	Quartier administratif – Chellah Rabat	+212 537 76 03 18 +212 537 76 27 63	+212 537 76 81 88
工业、 商业和新兴技术大臣	Quartier administratif – Chellah Rabat	+212 537 76 15 08	+212 537 76 89 33 +212 537 76 62 65
首相下派负责经济与一般事务大臣	Quartier administratif Agdal Rabat	+212 537 76 48 46 +212 537 68 73 03	+212 537 77 47 76
首相下派负责公共部门现代化大臣	Quartier administratif Haut Agda, B.P. 1076 Rabat	+212 537 77 08 94	+212 537 77 84 38
能源、矿业、 水和环境大臣下派负责水和环境国务秘书	Rue Hassan Bendekroun, Agdal Rabat	+212 537 77 87 42 +212 537 77 90 08	+212 537 77 86 96
国民教育、高等教育、 干部培训和科研大臣 下派负责水和环境国务秘书	31, rue Oued Fés Avenue Al Abtal Agdal Rabat	+212 537 77 49 31 +212 537 77 49 34	+212 537 77 05 01
住宅、城市化和土地规划大臣 下派负责国土开发国务秘书	Angle Rue Al Jaouz et Al Joumaïz Hay Riad, secteur 16 Rabat	+212 537 57 71 41 +212 537 57 71 45	+212 537 57 71 42

其他国家机构

机 构 / 单 位	地 址	电 话	传 真
东部局	12, rue Mekki Bitouri Souissi-Rabat	+212 537 63 35 80	+212 537 75 30 20
摩洛哥投资发展局	32, rue Honaine, angle avenue Michlifén Agdal Rabat	+212 537 67 34 20 +212 537 67 34 21	+212 537 67 34 17 +212 537 67 34 42
摩洛哥企业联合总会	23, rue Mohammed Abdou Casablanca	+212 522 25 96 96 +212 522 25 96 99	+212 522 25 38 39
全国渔业产品开发加工业联合会	7, rue el Yamrouk- Longchamps Casablanca	+212 522 36 57 43	+212 522 36 61 54
海洋产业联合会	23, boulevard Mohammed Abdou Quartier Palmiers Casablanca	+212 522 25 26 96 +212 522 25 26 98	+212 522 25 38 39
全国面粉厂联合会	Angle rue Abdou Majed al Bahar et rue el Brihmi el Idrissi Casablanca	+212 522 30 18 01	+212 522 30 65 51
禽类产业联合会	123-125, boulevard Émile Zola Casablanca	+212 522 31 12 49	+212 522 44 22 76
全国农产品加工业联合会	B.P. 54 Casablanca	+212 522 58 02 61 +212 522 32 13 79	+212 522 58 02 62
摩洛哥蔬果出口商协会	Avenue Moulay Ismail Dar Illig-Imm A5 Bureau 209 Cité Nahda Agadir	+212 528 84 88 64	+212 528 84 88 05
摩洛哥柑橘生产商协会	283, boulevard Zerkouni Casablanca	+212 522 36 39 46	+212 522 36 40 41
摩洛哥纺织成衣工业协会	92, boulevard Moulay Rachid Anfa Casablanca	+212 522 94 20 84 to 86	+212 522 94 05 87
摩洛哥制药业协会	Boulevard Abderrahim Bouabid Résidence Amir, Oasis Casablanca	+212 522 23 44 45	+212 522 23 40 90
摩洛哥石油集团	Rue Imam Mousline Casablanca	+212 522 99 09 50	+212 522 99 17 51
矿业联合会	1, place de l'Istiqlal Casablanca	+212 522 30 68 98	+212 522 31 99 96
全国分包与合作交易市场	26, rue d'Avènes Casablanca	+212 522 40 28 42 +212 522 40 28 43	+212 522 40 47 85
全国电气电子联合会	Résidence Mervet 4, rue de la Bastille Casablanca	+212 522 94 51 29	+212 522 94 96 42
摩洛哥汽车工业协会	Complexe administratif des centres techniques Route BO 50 Sidi Maârouf Casablanca	+212 522 58 00 55 +212 522 58 00 56	+212 52258 00 57
摩洛哥汽车工业制造业协会	625, boulevard Mohammed V Casablanca	+212 522 24 28 82	+212 522 24 85 81

机 构 / 单 位	地 址	电 话	传 真
国家旅游联合会	23, boulevard Mohammed Abdou Quartier Palmiers Casablanca	+212 522 98 79 20	+212 522 25 38 45
证券公司专业协会	Angle avenue des FAR et rue Mohammed Errachid Casablanca	+212 522 54 23 33 +212 522 54 23 34	+212 522 54 23 36
摩洛哥女企业家协会	23, boulevard Mohammed Abdou Quartier Palmiers Casablanca	+212 522 98 51 81 +212 522 25 88 29	+212 522 99 04 92
摩洛哥特许经营协会	5, boulevard Abdelatif Ben Kaddour, 3 ^e étage Casablanca	+212 522 36 06 71 +212 522 36 06 04	+212 522 36 06 21
国家公证处	41, rue Jilali Oraibi Casablanca	+212 522 20 98 49	+212 522 20 98 58
商业、 工业和服务业联合会总会	6, rue Erfoud Quartier Hassane Rabat	+212 537 76 70 58 +212 537 76 70 78	+212 537 76 70 76 +212 537 76 78 96



附件 4

87

摩洛哥签署的避免双重征税协定和投资促进保护协定清单

避免双重征税协定			投资促进保护协定		
国家	签署日期	备注	签署日期	生效	备注
非洲					
南非		1998年2月28日在比勒陀利亚草签(即将签署)			
阿尔及利亚	1990年1月25日	1993年5月28日批准			
贝宁		正在谈判	2004年6月15日		
布基纳法索			2007年2月8日		
喀麦隆			2007年1月24日		
刚果民主共和国		正在谈判			
科特迪瓦	2006年7月20日				
埃及	1989年3月22日		1997年5月14日	1998年7月1日	1997年协定取代1976年协定
埃塞俄比亚		新細明體			
加蓬			2004年6月21日	2009年7月24日	
冈比亚			2006年2月22日		
几内亚			2002年5月2日		
赤道几内亚			2005年7月5日		
利比亚	1984年1月26日		2000年11月2日	2001年10月20日	2000年协定取代1984年协定
马里		新細明體			
毛里塔尼亚			2000年6月13日	2003年10月20日	
中非共和国			2007年1月24日		
塞内加尔	2002年3月1日	摩洛哥于2004年4月21日批准		2006年11月15日	
苏丹			1999年2月23日	2002年7月4日	
乍得		新細明體	1997年12月4日		
突尼斯	1974年8月28日		1994年1月28日	1999年4月1日	
美洲					
阿根廷		新細明體	13-06-1996	19-02-2000	
巴西		新細明體			
加拿大	1975年12月22日				
美国	1977年8月1日		1985年7月22日	1991年5月29日	
危地马拉					
毛里求斯		新細明體			
萨尔瓦多			1999年4月21日	2002年4月11日	
多米尼加共和国			2002年5月23日		

避免双重征税协定			投资促进保护协定		
国家	签署日期	备注	签署日期	生效	备注
亚洲					
阿塞拜疆		新細明體			
孟加拉国		新細明體			
中国	2002年8月27日	双方即将批准	1995年3月27日	1999年11月27日	
大韩民国	1999年1月27日		1999年1月27日	2001年5月8日	
印度	1998年10月30日		1999年2月13日	2001年2月22日	
印度尼西亚			1997年3月14日	2002年3月21日	
伊朗	2008年2月25日	2005年在德黑兰草签	2001年1月21日	2003年3月31日	
伊拉克			1990年7月18日		
日本		新細明體			
哈萨克斯坦		新細明體			
马来西亚			2002年4月16日	2009年4月23日	
巴基斯坦	2006年5月18日		2001年4月16日		正在审批
新加坡	2007年1月9日				
泰国		新細明體			
土库曼斯坦		新細明體			
土耳其	2004年4月7日	即将签署		1997年4月8日	2004年5月30日
欧洲					
德国	1972年6月7日		2001年8月6日	2008年4月12日	
奥地利	2002年2月27日		1992年11月2日	1995年7月1日	
比利时	2006年5月31日				
比利时和卢森堡			1999年4月13日	2002年5月29日	
保加利亚	1996年5月22日		1996年5月22日	2000年2月19日	
克罗地亚			2004年9月29日		
丹麦	1984年5月8日		2003年5月22日		
西班牙	2000年6月9日		1997年12月11日	2005年4月13日	
爱沙尼亚			2009年9月25日		
俄罗斯联邦	1997年9月4日				
芬兰	2006年4月7日		2001年10月1日	2003年4月6日	
法国	1989年8月18日		1996年1月13日	1999年5月30日	
希腊	2007年3月28日		1994年2月16日	2000年6月28日	
匈牙利	1991年12月12日		1991年12月12日	2000年2月3日	
意大利	1979年5月28日		1990年6月18日	2000年4月26日	
拉脱维亚	2008年7月28日				
卢森堡	1980年12月19日				
马其顿、前南斯拉夫的马其顿共和国	2010年5月11日				
挪威	1972年5月5日				
荷兰	1977年8月12日		1971年12月23日	1978年7月27日	
波兰	1994年10月24日		1994年10月24日	1999年7月3日	
葡萄牙	1997年9月29日		2007年4月17日		
捷克共和国			2001年6月11日	2003年1月30日	
罗马尼亚	1981年9月11日		1994年1月28日	2000年2月3日	
联合王国	1991年9月8日		1990年10月30日	2002年2月14日	
斯洛伐克			2007年6月14日		
瑞典	1961年3月30日		1990年9月26日	2008年6月16日	
瑞士	1993年3月31日		1985年12月17日	1991年4月12日	
乌克兰	2007年6月13日		2001年12月24日	2009年4月25日	

避免双重征税协定			投资促进保护协定		
国家	签署日期	备注	签署日期	生效	备注
中东					
沙特阿拉伯		新細明體			
巴林	2000年4月7日		2000年4月7日	2001年4月9日	
阿拉伯联合酋长国	1999年2月9日		1999年2月9日	2002年4月1日	
约旦	2005年5月16日		1998年6月16日	2000年2月7日	
科威特			1999年2月16日	2001年5月7日	
黎巴嫩	2002年6月5日		1997年7月3日	2000年3月4日	
卡塔尔	2006年3月17日		1999年2月20日	1999年2月20日	
阿曼			2001年5月8日	2003年3月30日	
叙利亚	2005年6月19日	新細明體	2001年10月23日	2003年3月19日	
也门	2006年2月8日		2001年2月24日		

资料来源: 贸发会议, 数据来自税务总局、投资局和摩洛哥外贸银行贸易部



附件 5

节日和工作时间

1月1日	元旦
全国性节日	
1月11日	独立宣言日
5月1日	劳动节
7月30日	登基日
8月14日	黄金河谷回归日
8月20日	国王与人民革命日
8月21日	青年节 (国王生日)
11月6日	绿色进军节
11月18日	独立日
宗教节日	
回历新年 (1天)、	
开斋节、宰牲节、先知生日 (2天)	

工作日和工作时段		
公共机构	工作日	时段
私营机构	星期一至星期五	8:30至16:30
	星期一至星期五	8:30至12:30和14:30至18:30,
	一至星期六上午	或8:30至16:30 (某些机构)
	(某些机构)	

每周休息日：星期六和星期日

附件 6

91

每周休息日: 星期六和星期日

东部大区大省

Boulevard Mohamed V, Oujda

电话: +212 536 68 29 01 至 05

传真: +212 536 68 29 58

纳祖尔省

Boulevard Zerktouni, Nador

电话: +212 536 60 60 68 / +212 536 60 26 23

传真: +212 536 60 77 01

拜尔坎省

Boulevard Mohamed V, Berkane

电话: +212 536 61 39 42 / +212 536 61 48 02 / +212 536 61 88 52

传真: +212 536 61 99 81

陶里尔特省

Centre de Taourirt, Taourirt

电话: +212 536 69 95 85 / +212 536 69 93 74 / +212 536 69 96 79

传真: +212 536 69 93 23

杰拉代省

Avenue Hassan II, Jerada

电话: +212 536 82 10 04 / +212 536 82 19 80 / +212 536 82 19 90

传真: +212 536 82 19 42

菲吉格省

Avenue Hassan II, Bouarfa

电话: +212 536 79 80 71 / +212 536 79 91 95

传真: +212 536 79 80 75

代尔尤什省

Province de Driouch, Driouch

电话: +212 536 36 60 54 / +212 536 36 60 55

传真: +212 536 36 60 64

